

**PROIECT DE HOTĂRÂRE**  
**privind aprobarea rezultatului final al concursului de management organizat pentru**  
**ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană "Ioniță Scipione Bădescu" Sălaj,**  
**numirea managerului, aprobarea planului de management și a duratei**  
**contractului de management**

Consiliul Județean Sălaj, întrunit în ședință ordinară;

Având în vedere:

- expunerea de motive nr. 723 din 22.01.2015 a președintelui Consiliului județean;
- raportul de specialitate nr. 724 din 22.01.2015 al Direcției juridice și administrație locală;
- art. 20 alin. (5) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare;
- art. 91 alin. (2) lit. e) din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

În temeiul art. 97 alin. (1) din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare,

**HOTĂRĂȘTE:**

**Art. 1.** Se aprobă rezultatul final al concursului de management organizat pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană "Ioniță Scipione Bădescu" Sălaj, conform *Anexei nr. 1* care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 2.** Se numește doamna **Pop Florica** în funcția de manager la Biblioteca Județeană "Ioniță Scipione Bădescu" Sălaj.

**Art. 3.** Se aprobă planul de management, conform *Anexei nr. 2* care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 4.** Se aprobă durata de 3 ani a contractului de management.

**Art. 5.** Clauzele contractului de management vor fi stabilite prin negociere, pe baza planului de management, între managerul Bibliotecii Județene "Ioniță Scipione Bădescu" Sălaj și Președintele Consiliului Județean Sălaj.

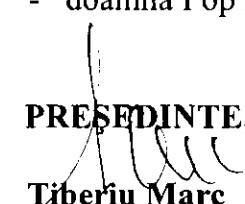
**Art. 6.** Cu ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri se încredințează:

- Biblioteca Județeană "Ioniță Scipione Bădescu" Sălaj;
- doamna Pop Florica.

**Art. 7.** Prezenta hotărâre se comunică la:

- Direcția juridică și administrație locală;
- Biblioteca Județeană "Ioniță Scipione Bădescu" Sălaj;
- doamna Pop Florica.

**PREȘEDINTE,**

  
**Tiberiu Marc**

**Avizat:**

**SECRETARUL JUDEȚULUI,**

  
**Cosmin-Radu Vlaicu**

**Anexa nr. 1**  
**la proiectul de hotărâre privind aprobarea rezultatului final al concursului de**  
**management organizat pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană**  
**"Ioniță Scipione Bădescu" Sălaj, numirea managerului, aprobarea planului de**  
**management și a duratei contractului de management**

Rezultatul final  
al concursului de management organizat pentru ocuparea postului de manager la  
**Biblioteca Județeană "Ioniță Scipione Bădescu" Sălaj**

Nr. crt.	Numele și prenumele	Funcția	Nota la etapa I	Nota la etapa a II-a	Nota finală	Rezultatul final
1.	Pop Florica	manager	10	10	10	Admis

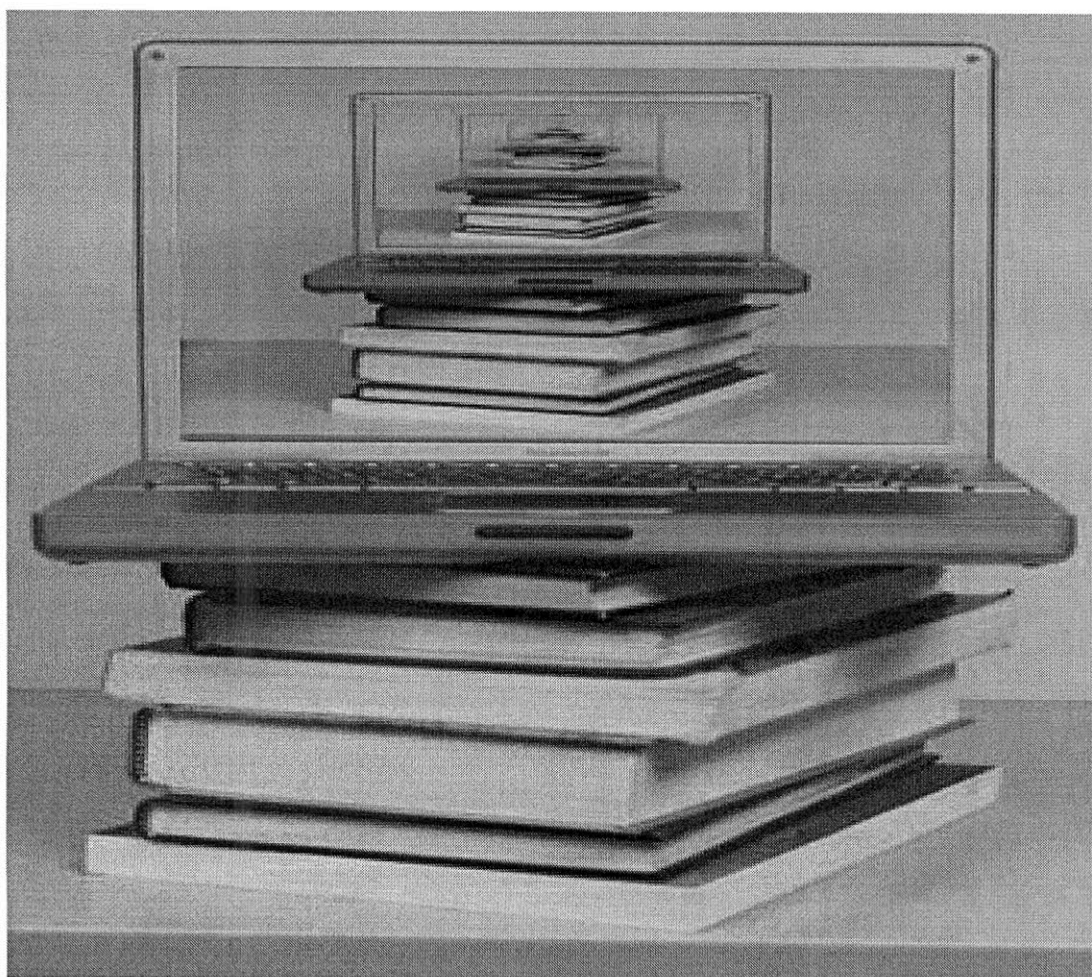
Anexa nr.2

la proiectul de hotărâre privind aprobarea rezultatului final al concursului de management organizat pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană "Ioniță Scipione Bădescu" Sălaj, numirea managerului, aprobarea planului de management și a duratei contractului de management

## **PROPUNERE**

**PROIECT DE MANAGEMENT 2015 – 2018**

**BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ *I. S. Bădescu* - SĂLAJ**



## **Rezumat**

Proiectul de management propus în vederea ocupării postului de conducere la Biblioteca Județeană I.S. Bădescu Sălaj și coordonarea rețelei de biblioteci publice din județ pentru perioada 2015-2018 stabilește obiectivele și acțiunile cheie planificate. Hotărăște perimantul de acțiune al serviciului bibliotecii în municipiul Zalău și în județul Sălaj, oferind și principalii indicatori de performanță.

Proiectul de față demonstrează valoarea bibliotecilor publice și arată modul în care acestea sprijină obiectivele prioritare pentru comunitate cum ar fi: educația pe tot parcursul vieții, sănătatea și bunăstarea, lectura și alfabetizarea, ajutor pentru persoanele în vârstă, furnizarea de spații sigure pentru comunicare, socializare, informare, culturalizare.

Bibliotecile publice sunt esențiale pentru o societate democratică, joacă un rol important în sprijinirea membrilor comunității și dezvoltarea lor personală, îmbunătățind, în același timp, viețile oamenilor. Ele au un impact vizibil și important la nivel individual: inspiră oameni, largesc viziunea lor asupra lumii, sprijină educația, asigură accesul la informație și cunoaștere. Bibliotecile aduc oamenii împreună, reduc izolarea și susțin coeziunea socială.

### **Bibliotecile publice reprezintă esența comunităților durabile.**

Principalele obiective ale bibliotecilor publice din județul Sălaj pentru intervalul 2015-2018 vor fi:

- Dezvoltarea bibliotecilor ca centre comunitare, precum și colaborarea mai strânsă cu alți furnizori de servicii din comunitate
- Extinderea acordurilor de parteneriat cu alte instituții, organizații și departamente din județ, din țară și din întreaga lume pentru a ajuta oamenii să realizeze cât mai multe lucruri pentru împlinire personală/profesională/instituțională prin intermediul bibliotecilor publice
- Sprijinirea sănătății și a bunăstării, dezvoltarea serviciilor pentru persoanele vulnerabile, cu handicap și în vârstă.
- Îmbunătățirea incluziunii digitale, sprijinirea persoanelor care utilizează internetul și încurajarea tuturor oamenilor să acceseze serviciile online
- Dezvoltarea rolului bibliotecilor în a încuraja lectura ca o activitate culturală valoroasă, care stă la baza capacității oamenilor de a învăța și de a munci, precum și de a susține în continuare procesul de alfabetizare
- Îmbunătățirea satisfacției utilizatorilor prin îmbogățirea colecțiilor de documente specifice, prin inovarea spațiilor de funcționare, a serviciilor de bibliotecă, utilizarea de noi tehnologii și resurse digitale
- Atragerea de fonduri suplimentare prin accesarea diverselor proiecte cu adresabilitate spre instituțiile de cultură
- Un program amplu de consultare și cercetare, prin folosirea diverselor metode. Vom elabora Strategia bibliotecilor publice din județul Sălaj, precum și planuri pentru fiecare obiectiv, în parte, raportându-ne, în permanență, la nevoi.

## **ÎN PAS cu NEVOILE COMUNITĂȚII**

**SCOPUL PROIECTULUI:** continuarea dezvoltării și modernizării activității Bibliotecii Județene *I.S. Bădescu* – Sălaj, ca instituție publică de cultură cu rol strategic în comunitate.

**Viziunea:** Biblioteca Județeană Sălaj va fi recunoscută ca fiind cea mai democratică și utilizată instituție publică de cultură din județ, care oferă fiecărui membru al comunității prin spații, dotare, baze de date, servicii de calitate și personal bine pregătit posibilitatea de a-și împlini visele și de a-și rezolva orice problemă legată de informare și cunoaștere! *Biblioteca* publică va fi și în viitor ***inima comunității***, deschizând orizonturi, schimbând vieți!

**Misiunea Bibliotecii Județene Sălaj** va fi aceea de a deveni partenerul credibil și profesionist al fiecărui membru din comunitatea locală, județeană, sau al oricărui solicitant, oferind sprijin prin servicii de cercetare, selectare, achiziționare, prelucrare documente, punând la dispoziția tuturor: informațiile necesare, pe orice tip de suport, baze de date complexe în scop de informare, cunoaștere, educație permanentă; de a dezvolta servicii și activități inovative pentru a răspunde mereu la toate solicitările publicului, rezolvând nevoile de instruire, comunicare, socializare, relaxare și dezvoltare personală sau profesională.

Din analiza amănunțită a activității instituției pentru care elaborăm acest proiect, am constatat realismul, eficiența, eficacitatea și ideile inovative ale managementului în ultimii ani, astfel încât ne propunem continuarea acestui ritm, precum și noi măsuri pentru diversificarea activității, promovarea imaginii, creșterea satisfacției publicului căruia i se adresează.

**DIAGNOZA MEDIULUI** în care evoluează bibliotecile publice în prezent:

### **MEDIUL EXTERN**

#### **Factorii sociali:**

- dezvoltarea societății informaționale;
- nevoia tot mai acută de comunicare reală;
- dezvoltarea învățământului și a cercetării științifice la toate nivelurile;
- nevoia de educație permanentă;
- apariția de noi profesii;
- reconversia profesională;
- conștientizarea și exercitarea drepturilor omului;
- pericolul excluderii sociale a persoanelor cu dizabilități și, în general, a oricărei minorități;
- evoluțiile ratei șomajului;
- liberalizarea circulației persoanelor;
- izolarea persoanelor singure, sau care nu găsesc un loc de muncă.

### **Factorii tehnologici:**

- evoluția rapidă a tehnologiei informației;
- biblioteca digitală;
- metadate;
- dezvoltarea sistemelor de comunicație;
- creșterea impactului documentelor electronice și audiovizuale.

### **Factorii economici:**

- reformă economică lentă;
- resurse financiare reduse pentru formare personală/profesională;
- economie de piață insuficient dezvoltată;
- nivelul scăzut al alocării bugetare;
- liberalizarea pieței muncii;
- inflație;
- creșterea exponențială a costurilor de întreținere;
- putere de cumpărare redusă.

### **Factorii politici:**

- funcționarea instituțiilor depinde de viziunea autorităților;
- România este membră a Uniunii Europene;
- legislație deficitară;
- necesitatea alinierii legislației la cea a Uniunii Europene;
- reforma administrației;
- utilizarea fondurilor comunitare;
- ineficiența legii sponsorizării.

### **Analiza SWOT**

#### **MEDIUL INTERN**

##### **Puncte forte:**

- bibliotecile publice sunt organizate într-o rețea, la nivel național, coordonate de Biblioteca Națională a României, susținute prin proiecte de amploare de către Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecile Publice din România, iar la nivel județean, bibliotecile publice de pe raza județului sunt coordonate de Biblioteca Județeană, care include în programe și proiecte toate bibliotecile din rețea;
- au colecții semnificative și reprezentative de documente, atât pe suport hârtie, cât și baze de date sau acces la informație pe suport electronic;
- organizează, valorifică și diseminează informația;
- oferă suportul info-documentar pentru învățământ și cercetare științifică;
- asigură acces nediscriminatoriu la informație;
- oferă o gamă largă de servicii și de facilități;
- serviciile de bibliotecă sunt informatizate în toate bibliotecile din județ;
- oferă acces gratuit la Internet;
- oferă un spațiu comunitar și instituțional neutru;
- sunt cele mai frecventate instituții de cultură;

- devenirea comunitară se realizează prin biblioteci, carte, lectură;
- putem oferi informație gratuită, actuală, corectă, accesibilă;
- singura instituție cu adresabilitate spre toate categoriile de public, oferind cadru și spațiu propice educării, cunoașterii, formării permanente, relaxării, comunicării;
- asigurăm acces la informație pentru toate categoriile de cetățeni.

### **Puncte slabe:**

- absența unor indicatori statistici la nivel european pentru biblioteci;
- nivel scăzut al investițiilor pentru sedii noi, pentru extindere de spațiu sau dotări;
- achiziție insuficientă de documente, atât ca număr de exemplare, cât și ca titluri;
- colecții îmbătrânite în bibliotecile din mediul rural;
- documente electronice și audiovizuale insuficiente;
- inexistența unei politici de digitizare coerente la nivel național;
- există pe piață o ofertă similară de servicii, aparținând organizațiilor de profil;
- dispun de resurse materiale modeste;
- dispun de resurse umane modeste;
- lipsa unei viziuni holistice asupra sistemului național infodocumentar.

### **Oportunități:**

- piață largă de utilizatori ce are exigențe din ce în ce mai mari;
- consorții inter - bibliotecare în cadrul programelor și proiectelor;
- reabilitare, modernizare și reutilizare a clădirilor, prin proiecte;
- necesitatea de integrare în structuri informaționale europene;
- atitudine activă și flexibilă în relația cu utilizatorii;
- capacitatea de a realiza proiecte, parteneriate și protocoale de colaborare;
- legislație îmbunătățită;
- aria de informare este insuficient acoperită de organizațiile concurente;
- putând să-și valorifice din plin experiența dobândită pe parcursul anilor;
- promovarea excelenței, a inovației atât în serviciile oferite, cât și în pregătirea profesională;
- posibilitatea atragerii de fonduri suplimentare, prin colaborare cu mediul privat;
- putem diversifica serviciile furnizate cetățenilor;
- putem câștiga utilizatori noi pentru serviciile bibliotecii;
- asocieri profesionale;
- posibilități de afiliere la structuri profesionale europene și internaționale.

### **Temeri:**

- insuficiența programelor guvernamentale strategice;
- persistența unui anumit diletantism la nivelul profesiei și al factorilor de decizie;
- insuficiența resurselor financiare în plan local;
- insuficiența resurselor umane din biblioteci ( în special profesioniști);
- absența programelor de investiții pentru spații și dotări;
- nivelul scăzut al salarizării personalului;
- reducerea resurselor materiale alocate;
- reducerea posturilor;
- discrepanțe calitative între solicitările primite și răspunsurile furnizate;
- fluctuația personalului;

- teama de schimbări majore în anumite zone ale sistemului;
- cultura scrisă, precum și promovarea acesteia, prin diverse activități culturale, are, în continuare, un rol defavorizant, în raport cu fondurile bugetare de stat, acordate altor domenii.

## **CERINȚELE UTILIZATORULUI MODERN:**

- organizarea activității pentru public în spații adecvate și accesibile, în raport cu locul de domiciliu;
- dezvoltarea colecțiilor bibliotecilor pe baza cerințelor utilizatorilor;
- dezvoltarea bibliotecilor ca adevărate centre de informare, educaționale, culturale și de petrecere a timpului liber;
- promovarea unor proiecte de integrare socială;
- îmbunătățirea serviciilor existente și dezvoltarea de noi servicii;
- asigurarea unei infrastructuri adecvate;
- asigurarea accesului gratuit la Internet în toate localitățile județului, nu doar în municipii, orașe sau centre de comună;
- taxe mici pentru serviciile cu valoare adăugată;
- realizarea unor programe de educație a utilizatorilor, precum și de e - learning în biblioteci;
- secții specializate pe domenii, dar și pe categorii de vârstă;
- personal cu abilități de comunicare, bine pregătit profesional;
- activități și evenimente culturale cu adresabilitate la grupuri bine definite;
- implicarea utilizatorilor în elaborarea calendarului anual de activități și participarea la organizarea acestora;
- spații speciale pentru relaxare activă, loisir.

Vom urmări în permanență reacția comunității la activitatea desfășurată, consultând cele mai importante segmente de public, în mod special acele grupuri care nu sunt reprezentate, sau au o participare sporadică.

Metodele de consultare a comunității vor fi diverse: chestionar, interviu, focus-grup, comentarii adresate direct sau online, satisfacția participanților la activități ș.a.

## **Analiza socioculturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent:**

Biblioteca Județeană *I.S.Bădescu* - Sălaj este instituție publică de cultură, cu rol strategic în viața comunității, care funcționează în subordinea Consiliului Județean Sălaj, are propriul Regulament de Organizare și Funcționare, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Sălaj, nr. 34 din 30.03.2012, se adresează, prin colecții, secții, servicii, activități comunității municipiului Zalău și județului Sălaj, prin atribuția de coordonare metodologică a tuturor bibliotecilor publice ale județului Sălaj (3 biblioteci orășenești și 57 de biblioteci comunale, cu filialele acestora). Biblioteca Județeană Sălaj întocmește, anual, un Calendar propriu de activități și evenimente culturale, adaptându-l în permanență la nevoile publicului sălăjean. Pentru exemplificarea rezultatelor activității instituției, redăm principalele date obținute în anul de referință 2013, întrucât finalizarea situației statistice pe anul 2014 se va putea realiza numai la finalul lunii ianuarie 2015.



Biblioteca Județeană în cifre – 2013 (sinteza):

- Frecvența medie: **473 utilizatori / zi**
- Utilizatori nou înscriși: 1375
- Utilizatori activi: 4746
- Utilizatori înscriși 2009-2013: 6310
- Vizite la bibliotecă: 117.373
- Accesare web: 16.252
- Sesiuni Internet: 11.564
- Vizite virtuale: 5938
- Referințe prin e-mail: 1568 solicitări
- Împrumut interbibliotecar: 9
- Documente difuzate: 155.072
- Documente consultate la sala de lectură: 64.433
- Programe și evenimente culturale: **267**
- Participanți: **10.501**
- Programe și proiecte educative: 52
- Participanți cursuri de formare: 38 bibliotecari (valoare: 26.600 lei, din proiecte)
- Participanți externi cursuri diverse: 257
- Livrări documente electronice: 343 (pt. activități și evenimente)
- Rezervări titluri: 690
- Sesiuni de instruire a utilizatorilor: 176
- Expoziții realizate în spațiile proprii sau în alte locații: 287
- Volume achiziționate: 4318 titluri; 8256 exemplare  
Valoare: 207.954 lei
- Donații: 646 titluri; 757 exemplare  
Valoare: 30.050 lei
- Documente AV(audio - video): 1322 titluri; 1355 exemplare  
Valoare: 24.021 lei
- Total achiziție documente: 231.975 lei
- Total documente: 5640 titluri; 8033 exemplare
- Donații carte: 30.050 lei
- Donație Programul MARAI III – 400 000 Ft (6.000 lei)
- **Proiecte cu finanțare: 24**
- **Valoare proiecte: aprox. 2.559.885 lei**
- **Proiecte cu finanțare resurse umane, schimb de experiență: 18.000 Euro**
- Parteneriate și proiecte culturale: 309
- Asistență și sprijin oferit elevilor în programul After school: aprox. 50/zi
- Emisiuni TV: 295
- Articole presa: 87
- Editarea Nr. 9/2013 al revistei de specialitate: ***I.D.E.I.*** (Informare. Documentare. Educație. Implicare), care prezintă, anual, sinteza activității instituției
- Editarea lucrării **SĂLAJ – GHIDUL LOCALITĂȚILOR**  
<http://www.bjs.ro/Detaliu.aspx?t=Ghidsalaj>
- Coautor la lucrările de interes național-  
***Servicii pentru comunitate în bibliotecile publice***

### ***Ghidul Activităților de îndrumare metodică în bibliotecile publice***

- Memorie și cunoaștere locală. Din dorința de a oferi informații utile despre Zalău și Sălaj, am dezvoltat pagina specială dedicată informațiilor locale:

<http://www.bjs.ro/Detaliu.aspx?t=scrieridespresalaj>

<http://www.bjs.ro/Detaliu.aspx?t=mem-cun>

<http://www.bjs.ro/Detaliu.aspx?t=Stiati-ca>

<http://www.bjs.ro/lista.aspx?t=Memorie%20si%20cunoastere%20locala>

<http://www.bjs.ro/Detaliu.aspx?t=monumente-statui-cladiri>

<http://www.bjs.ro/Detaliu.aspx?t=monumente-statui-cladiri#>

#### *Alte servicii oferite:*

- Sesiuni Internet- 9.231
- Referințe prin e-mail- 2.129
- Documente electronice pentru diverse activități- 672
- Sesiuni de instruire a utilizatorilor- 176
- Informații oferite – 60. 351
- Referințe și bibliografii oferite – 18. 992
- Documente imprimate sau copiate – 10.257
- Sprijin pentru studiu (copii/tineri) cu posibilități materiale reduse sau cu părinți plecați în străinătate, în cadrul Sălii de lectură (Programul After school) -50 / zi
- Sprijin pentru găsirea unui loc de muncă - 78 de situații rezolvate
- Alfabetizare IT – 547 persoane
- Alfabetizare în căutarea informației, îndrumare cercetare, documentare și redactare lucrări de licență, doctorat, editare cărți/reviste: 169 persoane

Urmărind situațiile statistice anuale, am fost impresionați de modul în care, anual, se observă creșteri substanțiale ale activităților, proiectelor și beneficiarilor. Datele statistice obținute de Biblioteca Județeană Sălaj sunt impresionante și demonstrează capacitatea profesională și metodologică a colectivului acesteia.

În anii următori ne propunem continuarea, pe scară ascendentă, a tuturor proiectelor, astfel încât, prin servicii de calitate, mereu inovative, prin spații bine organizate și dotate în raport cu nevoile tuturor categoriilor de public, prin perfecționarea continuă a personalului bibliotecar să menținem și dezvoltăm imaginea instituției și să creștem gradul de încredere al comunității în posibilitățile de dezvoltare, educație, cunoaștere, informare oferite de aceasta.

Cel mai important aspect pe care Biblioteca Județeană Sălaj îl va avea prioritar în perioada de management 2015 – 2018 va fi interesul pentru schimbarea în bine a vieții oamenilor, prin serviciile moderne dedicate comunității.

### **Mediul cultural instituțional existent**

În municipiul Zalău și județul Sălaj activitatea culturală este organizată și susținută și de alte instituții, printre care amintim: Centrul de Cultură și Artă al județului Sălaj, Muzeul Județean de Istorie și Artă Zalău, Direcția Județeană pentru Cultură Sălaj, Casa Municipală de Cultură Zalău, Casa de Cultură a Sindicatelor Zalău. Un rol important în promovarea valorilor culturale și implicarea în activitățile informaționale, educative, artistice, culturale îl are și Inspectoratul Școlar Județean Sălaj, prin toate unitățile de învățământ din municipiu și județ: grădinițe, școli, licee, colegii, precum și mediul universitar, în mod special Universitatea de Vest *Vasile Goldiș* Arad, Filiala Zalău.

Fiecare instituție de cultură are obiectul său specific de activitate și adresabilitate către comunitate. Există o bună colaborare și comunicare cu toate instituțiile menționate, precum și acord de colaborare sau parteneriate încheiate, pentru organizarea unor evenimente de amploare.

Urmărind anual programele și proiectele culturale ale instituțiilor partenere, vom încerca să nu suprapunem același gen de activități, cunoscut fiind faptul că biblioteca este o instituție cu o gamă mult mai largă și diversificată de posibilități pe care le poate organiza și oferi comunității, inovația fiind una din propunerile noastre viitoare.

Biblioteca Județeană Sălaj, având și importanta funcție de **bibliotecă municipală** pentru municipiul Zalău, are un rol bine determinat, atribuțiile, serviciile și sarcinile acesteia neregăsindu-se, în mare parte, în grila de programe sau proiecte ale celorlalți factori cu rol educativ și cultural de la nivelul municipiului și județului. Biblioteca publică este singura instituție care se adresează tuturor categoriilor de public, realizând educația pe tot parcursul vieții, având program accesibil tuturor și personal pregătit să răspundă celor mai diverse solicitări. Printre principalele valori și atribuții, pe care le vom avea în vedere, amintim:

#### **➤ Bibliotecile sunt atotcuprinzătoare**

- Gratuite
- Spații publice unice, deschise tuturor
- Asigură accesul la informații, la cărți și documente audio-video tuturor
- Furnizează spațiu pentru studiu, comunicare, relaxare
- Furnizează servicii specializate pentru persoanele cu deficiențe de vedere, pentru cei aflați în imposibilitatea de a se deplasa

➤ **Bibliotecile ajută copiii să învețe și să se dezvolte**

- Copiii care utilizează serviciile bibliotecii de la o vârstă fragedă sunt în mod constant superiori celor din clasele preșcolare, obținând rezultate foarte bune la activități
- La bibliotecă sunt ajutați să-și descopere aptitudini, abilități, talente, precum și să elimine inhibarea, neîncrederea sau izolarea

➤ **Bibliotecile îmbunătățesc gradul de alfabetizare al adulților**

În cazul bibliotecilor sălăjene în perioada 2008-2014, în urma programului amplu de modernizare a serviciilor de bibliotecă s-au remarcat următoarele:

- Foarte multe persoane au participat la evenimente dedicate studiului pentru adulți
- Adulți cu nevoi speciale au luat parte de sesiuni de lucru
- Părinți și bunici s-au implicat în workshop-uri de citire sau scriere, împreună cu copii sau nepoți

➤ **Bibliotecile promovează lectura**

Biblioteca Județeană Sălaj va avea și în continuare un plan special pentru dezvoltarea și promovarea colecțiilor, prin:

- Achiziționarea de cărți și documente specifice, în funcție de nevoile populației
- Împrumutul la domiciliu al documentelor necesare studiului și dezvoltării
- Creșterea anuală a numărul utilizatorilor care împrumută cărți, alte documente
- Creșterea numărului persoanelor care participă la activități culturale, cluburi, sesiuni de lectură în grup, workshop-uri pe diverse teme ș.a.
- Continuarea emisiunilor dedicate atragerii publicului spre lectură (Ex. *Provocare la lectură* ș.a.)

➤ **Bibliotecile ajută persoanele în vârstă**

- Bibliotecile îi ajută pe cei mai în vârstă să se apropie de comunitate, prin întâlniri regulate dedicate lecturii, comunicării, socializării, implicării
- Bibliotecile încurajează persoanele mai în vârstă să fie independente
- Bibliotecile oferă medii sigure și prietenoase

➤ **Bibliotecile sunt centre culturale**

Bibliotecile oferă o gamă largă de activități culturale:

- Lectură și scriere corectă

- Expoziții de artă și arhitectură
- Activități de dezvoltare abilități / ateliere creative
- Evenimente de teatru (descoperire și dezvoltare talente), vizionări filme (clasice, bibliografie școlară, relaxare, cunoaștere ș.a.)
- Ceremonii de premiere (concursuri pe diverse teme de interes local, județean, național ș.a.)
- Emisiuni radio (în cadrul Bibliotecii Județene Sălaj se vor crea condițiile funcționării ***Biblioteca Radio***) - se vor realiza și difuza emisiuni educative și de informare pentru toate categoriile de public
- Spectacole și evenimente muzicale

➤ **Bibliotecile sunt centre comunitare**

- Sărbătoresc și pun în valoare identitatea culturală locală/județeană/națională
- Ajută la depășirea barierelor prin lectură și informații despre diverse culturi
- Pun în legătură oameni proveniți din diferite medii
- Contribuie la coeziunea socială
- Oferă spații pentru discuții, întâlniri

➤ **Bibliotecile reprezintă puncte de acces către comunicarea cu autoritățile**

- Bibliotecile sunt branduri cunoscute și instituții demne de încredere pentru lectură și informare
- Pot oferi informații despre politici publice
- Oferă informații și consultanță despre programe și strategii
- Oferă acces la serviciile autorităților

➤ **Bibliotecile ajută oamenii să acceseze serviciile online**

- Un procent însemnat dintre utilizatorii calculatoarelor bibliotecilor, mai ales în mediul rural, nu au acces la internet acasă
- Mulți utilizatori ai serviciilor electronice din biblioteci caută locuri de muncă
- Se organizează sesiuni de instruire pentru a ajuta oamenii să găsească informațiile ce le pot schimba viața

- Sunt organizate sesiuni de învățare IT cu participarea unui număr însemnat de persoane, de toate vârstele și interesele
- Se va extinde serviciul wireless în toate secțiile de relații cu publicul, precum și în filialele instituției
- Centrul de Formare al Bibliotecii Județene Sălaj va fi deschis în permanență pentru cursuri de inițiere și dezvoltare în domeniul IT

➤ **Bibliotecile sprijină economia și locurile de muncă**

- Personalul bibliotecilor ajută utilizatorii să-și găsească locuri de muncă prin oferirea de sprijin în redactarea CV-ului
- Bibliotecarii ajută șomerii, casnicele și alte categorii, fără venituri, să se instruiască
- Bibliotecarii și bibliotecile sunt un sprijin important pentru fermieri (APIA)
- Bibliotecarii ajută membrii comunității să știe cum trebuie să se prezinte la un interviu pentru angajare, prin exerciții practice
- Bibliotecile ajută oamenii să își dezvolte competențele digitale, antreprenoriale

➤ **Bibliotecile susțin sănătatea și bunăstarea**

- Lectura reduce stressul, în proporție de 67%
- Lectura previne demența și alte boli psihice, în proporție de 35%
- Activitățile sociale din bibliotecă reduc izolarea și singurătatea
- Mulți utilizatori accesează informații referitoare la sănătate
- Personalul bibliotecii se înscrie pe un loc fruntaș, la capitolul încredere, după personalul medical

➤ **Bibliotecile au personal specializat**

- Furnizează servicii profesionale gratuite
- Oferă ajutor în selectarea materialelor pentru lectură și studiu
- Oferă ajutor în accesarea serviciilor digitale

Prin tot ce face Biblioteca Județeană Sălaj are un rol esențial și unic în viața comunității, sarcinile, atribuțiile, serviciile și activitățile acesteia neregăsindu-se în paleta de oferte a altor instituții de cultură.

Biblioteca Județeană Sălaj s-a remarcat în ultimii ani prin numărul mare de proiecte cu finanțare, atât locală, cât și externă. Bibliotecarii au participat la cursuri pentru scrierea și

managementul proiectelor, în cadrul instituției consolidându-se o echipă de scriere, coordonare și implementare a proiectelor.

Valoare proiecte cu finanțare externă 2009 – 2014: 385. 500 lei

[http://www.bjs.ro/Detaliu.aspx?t=Proiecte\\_incheiate](http://www.bjs.ro/Detaliu.aspx?t=Proiecte_incheiate)

<http://www.bjs.ro/Detaliu.aspx?t=Proiecte>

Menționăm că pe lângă Biblioteca Județeană Sălaj funcționează și Asociația *Prietenii Bibliotecii*, constituită cu scopul declarat de a susține prin activități și proiecte instituția.

Prin intermediul proiectelor cu finanțare derulate de asociație s-au atras atât finanțări externe, cât și locale, acestea fiind foarte utile pentru buna desfășurare a activităților culturale ale instituției, dar și pentru dotarea cu materiale.

[http://www.bjs.ro/Detaliu.aspx?t=As\\_prietenii](http://www.bjs.ro/Detaliu.aspx?t=As_prietenii)

Cunoscând faptul că multe oportunități pentru aplicațiile la proiecte cu finanțare internă și externă sunt deschise ONG-urilor, asociațiilor profesionale, ne propunem să utilizăm și mai mult în viitor aceste șanse, pentru suplimentarea fondurilor de dezvoltare a instituției, dar, în primul rând, pentru organizarea unor manifestări culturale de amploare: seminarii, târguri, simpozioane, conferințe ș.a. cu participare națională și internațională.

Biblioteca Județeană Sălaj, având și rol de Bibliotecă Municipală pentru municipiul Zalău s-a făcut remarcată prin multitudinea activităților și evenimentelor organizate, atât la nivel de municipiu, cât și județean. Săptămânal au loc manifestări pentru toate categoriile de public, de la preșcolari, la tineri, adulți, pensionari, persoane cu dizabilități, astfel încât comunitatea, în ansamblul său, este familiarizată cu oportunitățile și facilitățile de care pot beneficia apelând la serviciile Bibliotecii Județene Sălaj, sau cele ale bibliotecilor publice din județ.

- Instituția are un site propriu: [www.bjs.ro](http://www.bjs.ro) , unde sunt promovate toate activitățile, existând și posibilitatea ca publicul să comunice direct cu managementul, secțiile, serviciile, birourile, exprimându-și părerea, sau lansând diverse propuneri.
- Pagina Facebook este, de asemenea, un mijloc foarte potrivit pentru comunicare, aprecieri, comentarii, propuneri, promovare:

<https://www.facebook.com/pages/Biblioteca-Jude%C5%A3ean%C4%83-IS-B%C4%83descu-S%C4%83laj/262911797152213>

- Biblioteca pe Youtube:  
<https://www.youtube.com/user/BibliotecaSalaj>

- Blogul dedicat activității bibliotecilor sălăjene:

<http://bibliotecisalajene.blogspot.ro/>

- Emisiuni TV, Radio

<http://www.salajejanul.ro/stiri-video/provocare-la-lectura>

Biblioteca Județeană Sălaj are o rodnică activitate publicistică, amintind aici:

- Revista proprie: **I.D.E.I.** (Informare. Documentare. Educație. Implicare.)
- Publică articole de specialitate în reviste de biblioteconomie, în special: **Biblioteca**

Publică materiale informative despre activitate și proiectele instituției în buletinul lunar al Asociației Naționale a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România (ANBPR)- **Bibliomagazin**

- desfășoară o activitate laborioasă pentru redactarea și editarea unor lucrări de mare interes pentru comunitatea sălăjeană, precum și pentru cunoașterea acestei zone a țării, în acest sens editând lucrări foarte importante și valoroase:

**OAMENI DE SEAMĂ AI SĂLAJULUI** (vol. I-II)

**SĂLAJ – OAMENI ȘI OPERE**

**SĂLAJ – GHIDUL LOCALITĂȚILOR**

Ne propunem continuarea activității de cercetare, adunare, prelucrare și editare a materialelor și documentelor despre județul Sălaj, precum și preocuparea pentru elaborarea unor noi materiale informative pentru uzul bibliotecilor publice.

În anul 2015 propunem editarea Adendei la Dicționarul biobibliografic dedicat personalităților județului Sălaj, completând astfel galeria numelor care fac cinste, prin lucrări durabile, acestor plaiuri silvane, activitate pe care o vom repeta la interval de 5 ani,

Vom continua, de asemenea, dezvoltarea și completarea continuă a proiectului **Memorie și cunoaștere locală**, adunând informații, imagini și date importante despre județ.

Vom instrui bibliotecarii din bibliotecile publice ale județului să devină cercetători locali, astfel încât să ajute Biblioteca Județeană Sălaj în activitatea permanentă de completare și punerea la dispoziția publicului a bazei de date despre oameni, locuri, evenimente, patrimoniu material și imaterial al județului Sălaj.

Biblioteca Județeană Sălaj, instituție care are rol de coordonare metodologică a bibliotecilor publice din județul Sălaj oferă servicii complete de bibliotecă tuturor celor care trăiesc, muncesc, studiază în municipiul Zalău și județul Sălaj sau celor care ne vizitează.

Există, pe lângă Biblioteca Județeană și filialele acesteia, alte 3 biblioteci orășenești, 57 de biblioteci comunale, având la rândul lor filiale, toate funcționând ca o rețea. În plus există un Centru de Formare în cadrul Bibliotecii Județene, care oferă asistență și formare atât bibliotecarilor, cât și tuturor celor interesați de dezvoltare personală/profesională.

Biblioteca Județeană găzduiește o colecție impresionantă de cărți rare, precum și colecții speciale. Pune la dispoziție, prin dotări și programe speciale, posibilitatea de a găsi răspuns la diverse probleme, celor care nu pot vizita o bibliotecă locală sau care doresc pur și simplu să acceseze informații online. Aceasta oferă acces gratuit la o gamă largă de cărți de referință și baze de date, inclusiv ziare, reviste, muzică, filme ș.a.



Bibliotecile publice din Sălaj oferă acces gratuit la calculatoare pentru toți utilizatorii. În perioada 2008 – 2014, în cadrul unui amplu proces de modernizare a bibliotecilor publice din România, județul Sălaj s-a clasat pe locul I pe țară, fiind singurul județ care a reușit să deschidă și să modernizeze toate bibliotecile publice din județ, precum și filialele acestora. Bibliotecarii au participat la cursuri de formare, în domeniul IT, fiind în măsură să sprijine comunitățile în domeniul găsirii informațiilor necesare.

În perioada 2015 – 2018 ne propunem să urmărim buna funcționare a tuturor bibliotecilor, să se mențină abonamentele internet, precum și să se înlocuiască echipamentele care nu vor mai fi funcționale. Buna colaborare cu autoritățile locale și participarea la ședințele de consilii locale, vor fi în măsură să ajute bibliotecile publice să se dezvolte în continuare.

Colecția de bază a Bibliotecii Județene Sălaj deține aprox. 300.000 volume carte, iar fiecare bibliotecă publică din județ are constituit propriul său fond de carte și alte documente specifice. Fondul de publicații va fi în permanență în atenția managementului, dezvoltând colecțiile printr-o riguroasă selecție a producției editoriale curente și retrospective. Vom continua atragerea donațiilor de carte și alte documente, repartizând o mare parte din acestea spre bibliotecile din județ, în mod special spre cele care au un fond restrâns și nu beneficiază de sprijin financiar pentru completarea colecțiilor.

Cunoscut fiind și faptul că în ultimii ani Biblioteca Județeană Sălaj, prin donații și sponsorizări, a reușit să trimită un număr impresionant de cărți în diaspora, ajutând românii plecați la muncă în străinătate să aibă posibilitatea de a continua dezvoltarea culturală în limba maternă, ne propunem continuarea acestui nobil și util demers, apelând la sprijinul voluntarilor tineri, în primul rând.

### **Rolul și ambițiile bibliotecilor publice sălăjene**

Biblioteca Județeană Sălaj a primit în ultimii ani numeroase premii, distincții și recunoașteri, atât la nivel județean, cât și național la capitolul servicii de bibliotecă, care au dus la recunoașterea excelenței acesteia în manieră de design, sustenabilitate, calitate a materialelor, impact pozitiv asupra comunității, un număr consistent de parteneriate care au contribuit la reușită.

Obiectivul principal pentru intervalul 2015-2018 este de a dezvolta rolul bibliotecilor ca centre comunitare și de a încuraja colaborarea lor cu alți furnizori de servicii pentru a răspunde tuturor nevoilor comunității. Bibliotecile vor continua să-și extindă acordurile de parteneriat cu alte instituții, organizații, fundații, agenții pentru a permite oamenilor să realizeze cât mai multe lucruri diferite în bibliotecile publice (județeană, cu filialele sale și locale).

Sprijinirea sănătății și a bunăstării reprezintă o zonă tot mai mare de activitate pentru biblioteci, iar acest lucru va continua și în perioada 2015-2018. Dezvoltarea serviciilor pentru persoanele vulnerabile, inclusiv a celor cu dizabilități, sunt toate domenii de activitate pentru planul de față. Facilitarea accesului la internet și a serviciilor digitale este o parte esențială a activității de bibliotecă.

Bibliotecile vor promova lectura și învățarea, vor îmbunătăți accesul la informații, se vor asigura că spațiile oferite sunt primitoare, atractive și bine echipate.

Biblioteca Județeană Sălaj a atins în ultimii ani un nivel ridicat de satisfacție în rândul utilizatorilor, însă personalul va continua să îmbunătățească acest aspect. Un accent deosebit va fi pus pe dezvoltarea serviciilor pentru tineri și adulți, a noilor tehnologii și resurselor digitale.

### **Priorități și acțiuni cheie pentru 2015-2018**

Prioritățile identificate după analiza situației actuale a Bibliotecii Județene Sălaj:

- Reorganizarea secțiilor de relații cu publicul
- Organizarea și dotarea spațiului dedicat special adolescenților
- Spațiu și program pentru educația continuă a tuturor categoriilor de public
- Sprijinirea procesului de alfabetizare și învățare
- Dezvoltarea continuă a colecțiilor de documente (carte, audio-video, ș.a.)
- Dezvoltarea bibliotecilor publice din județ, ca adevărate centre comunitare
- Creșterea gradului de incluziune socială
- Creșterea gradului de incluziune digitală
- Noi servicii oferite publicului, de cea mai bună calitate și în raport cu nevoile testate
- Promovarea imaginii instituției, ca spațiu deschis și democratic pentru comunitate

Prioritatea 1: Rezolvarea problemelor legate de spații	<b>Obiectiv 1:</b> <b>Acțiuni cheie:</b>	Data limită:
	Mărirea spațiului de expunere carte, prin etajarea rafturilor în Clădirea Transilvania. (rafturi metalice+podium)	Apr. 2015
	Reorganizarea colecțiilor Secției pentru Copii, asigurând condiții de accesibilitate pentru un număr mai mare de elevi (vizite la bibliotecă)	Iunie 2015
	Rezolvarea problemelor la depozitele de documente ale Sălii de Lectură, prin eliberarea, în mare parte, a subsolului (umiditate)	Sept. 2015

	Organizarea unui spațiu special pentru activități și evenimente culturale, fără a mai fi nevoie să se deranjeze publicul care studiază <b>MULTICENTER</b>	Oct. 2015
	Reorganizarea Secțiilor: <b>MEDIA</b> și <b>LUDOTECA</b>	Dec. 2015
	Găsirea unei soluții optime pentru Serviciul Completarea Colecțiilor-Prelucrare.Catalogare.	Iulie 2015
	<b>Obiectiv 2: Persoanele vulnerabile să trăiască o viață sănătoasă, independentă. Acțiuni cheie:</b>	Data limită
	Promovarea serviciului de împrumut și sprijin la domiciliu pentru a îmbunătăți calitatea vieții acelor care sunt imobilizați sau aflați în imposibilitatea de a se deplasa	Perm.
	Formarea în continuare a unui grup de voluntari activi ai bibliotecii	Perm.
	Promovarea activităților de bibliotecă pentru sprijinirea persoanelor cu dizabilități de învățare	Perm.
	Program prelungit în filiale, pentru a ajuta la alfabetizarea digitală a vârstnicilor, persoanelor cu probleme de sănătate	Mai 2015
	Dezvoltarea inițiativei de incluziune digitală prin extinderea sesiunilor de instruire la Centrul de Formare al BJ SJ	Act.
	Înființarea de noi sesiuni digitale asistate care vizează grupuri specifice de ex: șomerii	Mart. 2015
	Dezvoltarea unor traininguri pentru public pe teme social media, pentru dezvoltarea abilităților digitale	Perm.
	<b>Obiectiv 3: Reducerea inegalităților în materie de sănătate</b> <b>Acțiuni cheie:</b>	Data limită
	Dezvoltarea ofertei bibliotecii publice pentru sănătatea populației prin: expoziții tematice, prezentări de cărți și informații utile, întâlniri cu medici la bibliotecă, în special cu persoane defavorizate financiar	2/lună
	Colaborarea cu Asociații ale medicilor și realizarea de traininguri de instruire a personalului bibliotecii pe tema depresiei, demenței ș.a.	Anual

	Îmbunătățirea ofertei noastre de activități și documente pentru familii și tineri cu experiență în domeniul sănătății mentale	Perm.
	Munca în parteneriat cu medici, organizații, fundații pentru a crea un centru de sănătate în cadrul Bibliotecii Județene	2016
	Îmbunătățirea accesului digital la informații de sănătate, în biblioteci și filialele acestora	Perm.
	<b>Obiectiv 4: Cultură și relaxare pentru toți</b> <b>Acțiuni cheie:</b>	
	Revizuirea și relansarea unei strategii de lectură pentru comunitate, pentru a îmbunătăți gradul de alfabetizare al copiilor și adulților din municipiu și județ	Perm.
	Furnizarea unui program de evenimente pentru promovarea lecturii pe tot parcursul anului	Perm.
	Pregătirea de către traineri și livrarea unui nou curs – <i>Fiecare om poate produce schimbări sociale</i> , pentru a inspira, convinge și a determina oamenii să participe la activitățile artistice și culturale din biblioteci	Aug. 2015
	Dezvoltarea parteneriatelor cu furnizorii serviciilor de învățare pentru adulți – promovarea oportunităților de învățare pentru adulți	Perm.

Prioritatea 2: Crearea unei rețele de biblioteci durabile	<b>Obiectivul 5: Îmbunătățirea performanței sustenabile a bibliotecilor.</b> <b>Acțiuni cheie</b>	Termen limită
	Îmbunătățirea comunicării bibliotecilor publice cu autoritățile locale pentru funcționarea continuă a serviciilor pentru comunitate (Jibou, Creaca, Cuzăplac, Sînmihaiu Almașului, Zalha, Letca, Măeriște)	2016
	Eliminarea mobilierului și echipamentelor defecte din bibliotecile publice și înlocuirea acestora cu altele noi sau recondiționate	În derulare
	Obținerea fondurilor anuale destinate dezvoltării colecțiilor	Perm.

Prioritate 3: implicarea reprezentanților comunității în dezvoltarea noilor servicii	<b>Obiectiv 6: Un nou serviciu pentru implicarea comunității în luarea deciziilor. Acțiuni cheie:</b>	Termen limită
	Chestionar adresat utilizatorilor pentru testarea intenției de implicare	Iun. 2015
	Prezentarea ofertei de noi servicii pe care biblioteca dorește să le dezvolte, în cadrul unei dezbateri cu public	Oct. 2015
	Folosirea sistemului de întrebări și răspunsuri în toate punctele de servire a publicului, dar în special în timpul <i>Săptămânii dedicate Utilizatorilor</i>	Bianual
	Revizuri periodice ale comentariilor utilizatorilor site-ului bibliotecii și ai pag. Facebook	Trim.
	Implementarea modificărilor necesare, identificare în urma anchetelor aplicate utilizatorilor	Perm.
	<b>Obiectiv 7: Implicarea comunității și dezvoltarea sectorului de voluntariat. Acțiuni cheie:</b>	Termen limită
	Încurajarea adulților să ducă o viață sănătoasă, independentă prin acțiunile dezvoltate în parteneriat cu voluntari	Lunar
	Acțiuni în parteneriat cu voluntarii și alți membri ai comunității pentru a reduce gradul de izolare	Perm.
	Dezvoltarea unui program de evenimente, colaborând cu partenerii locali din comunitățile cu populație majoritară romă	Anual
	Realizarea unui parteneriat cu Asociații ale minorităților, precum și realizarea unor activități, expoziții și întâlniri în biblioteci, dedicate acestora	2015
	Dezvoltarea unui parteneriat cu comunitatea Călătorilor de etnie romă pentru creșterea gradului de conștientizare a problemelor reale ale romilor din Zalău și Sălaj	2015
	<b>Obiectiv 8: O colaborare îmbunătățită între biblioteci și comunități, transformarea bibliotecilor în centre comunitare</b>	Termen limită

	Crearea unui consiliu de reprezentare a comunității în colaborarea cu bibliotecile publice din județ	Iun. 2015
Prioritate 3: implicarea oamenilor care trăiesc și lucrează în sănătate	Dezvoltarea oportunităților în a oferi asistență socială adulților și a combate izolarea	2016
	Dezvoltarea unui parteneriat între Biblioteca Județeană și Colegiul Medicilor, cu un accent deosebit pe promovarea sănătății	Mai 2015
	Realizarea unui program de evenimente literare pentru a implica toate comunitățile din județ	Anual/ luni
	Deschiderea unor noi biblioteci satești și promovarea lor în cadrul comunității	Perm.
	Dezvoltarea rolului bibliotecilor ca furnizori de informații legate de sănătate, prin intermediul discuțiilor cu reprezentanți ai mediului medical	Perm.
	<b>Obiectiv 9: Îmbunătățirea legăturii cu mediul de afaceri.</b> <b>Acțiuni cheie:</b>	Termen limită
	Dezvoltarea și promovarea resurselor electronice pentru afaceri – și lansarea unor programe de conștientizare a personalului  Editarea broșurii de prezentare a ofertei bibliotecilor pentru colaborarea cu mediul privat	În desf.

Prioritate 4: Modernizarea serviciilor	<b>Obiectiv 10: O bună comunicare și leadership eficient</b>	Termen limită
	Implementarea programului de formare a echipei manageriale și oferirea unui model, prin exemplul personal, transferând aceste valori către fiecare angajat	2015
	Creșterea nivelului de satisfacție a personalului prin îmbunătățirea comunicării interne	2015

Formularea unui plan de acțiune, pe segmente, pentru o perioadă de 3 ani: 2015-2018, implicând fiecare angajat	15.04.2015
<b>Obiectiv 11: Servicii excelente pentru utilizatori</b>	Termen limită
Revizuirea standardelor serviciilor pentru utilizatori	2015
Reorganizarea secțiilor de relații cu publicul	2015
Rearanjarea tuturor spațiilor bibliotecii	2016
Revizuirea și îmbunătățirea conținutului site-ului bibliotecii	2015
Instalarea Windows 7 și a pachetului Office 2010 pe toate calculatoarele pentru public	2015
Instalarea Windows 7 și a pachetului Office 2010 pe toate calculatoarele pentru personal	2015
Instalarea rețelelor wireless în secțiile și filialele bibliotecii	2016
Dotarea ipad-urilor cu conectivitate 4G și punerea lor la dispoziția voluntarilor, astfel încât aceștia să poată oferi acces de la distanță la serviciile bibliotecii persoanelor aflate în imposibilitatea de a se deplasa	2016
Înlocuirea echipamentelor defecte sau nefuncționale din bibliotecile publice ale județului	Periodic/ trim.
<b>Obiectiv 12: Eficiență și valoare financiară.</b>	Termen limită
<b>Acțiuni cheie:</b>	
Ca parte a programului de modernizare a bibliotecilor pentru serviciile culturale, se va viza dezvoltarea de noi opțiuni pentru viitorul serviciilor de bibliotecă	Sem.
Revizuirea și îmbunătățirea aspectului Bibliotecii Județene pentru a răspunde nevoilor utilizatorilor	Anual
Punerea în aplicare a programului After school în acord cu Serviciile pentru Copii	În derulare
Analiza impactului schimbărilor survenite asupra serviciilor de studiu suport	Anual

	Instruirea personalului pentru a înțelege nevoile utilizatorilor, pentru a oferi acestora experiențe plăcute, prin perfecționare continuă	Periodic/ programat
	Dezvoltarea spațiilor de comunicare și promovare pentru fiecare bibliotecă publică din județ	2016
	Actualizarea sistemului de management al bibliotecii	Anual
	Instalarea și configurarea unui nou server de date pentru personal	2017

### **Cadru statutar**

Această secțiune prezintă cadrul legislativ în care funcționează bibliotecile publice:

Legea Bibliotecilor, nr. 334/2002, cu modificările și completările ulterioare:

O. U. Guv. Nr. 26/2006

Legea nr. 114/2006

Legea nr. 277/2006

Legea nr. 156/2009

Legea nr. 330/2009, abrogată prin Legea nr. 284/2010

Legea nr. 344/2009

O.U. Guv. nr. 63/2010

O.U. Guv. nr. 12/2011

O.U. Guv. nr. 4/2012

Legea nr. 41/2013

O.U. Guv. nr. 117/2013

Legea nr. 215, a Administrației Publice Locale, din 23 aprilie 2001, republicată

Legea nr. 186 din 9.05.2004 pentru promovarea culturii scrise

Legea nr. 111 din 21.11.1995, republicată, cu modificările și completările actuale



## Contextul politic

### Strategia comunitară – conectare cu biblioteca

Strategia sustenabilă a comunității stabilește viziunea, prioritățile, principiile Bibliotecii Județene Sălaj – un parteneriat ce reunește autoritățile județene, locale, sectorul public, de afaceri, voluntarii și liderii comunității. Principiile cheie de creștere a egalității și îmbunătățirea relațiilor de parteneriat stau la baza strategiei bibliotecilor publice, putând fi observate în cele mai multe dintre acțiunile specifice identificate pentru perioada următoare. Bibliotecile sunt deosebit de active în domenii precum sprijinirea copiilor, a vârstnicilor sau a bunăstării și sănătății oamenilor.

Dacă la nivelul Bibliotecii Județene Sălaj autoritățile înțeleg importanța activității și o susțin din punct de vedere financiar, vom insista în perioada de implementare a prezentului proiect de management pe convingerea autorităților publice locale să sprijine Strategia de dezvoltare a bibliotecilor publice locale, respectând alocarea fondurilor necesare, în raport cu legislația în vigoare și nevoile educative și informaționale ale comunităților locale. Principalele obiective ale aceste strategii vor fi:

- Spații corespunzătoare
- Personal cu normă întreagă, în raport cu numărul populației
- Dezvoltarea și reînnoirea colecțiilor de documente
- Perfecționarea continuă a resurselor umane din biblioteci
- Sprijin în aplicarea și implementarea proiectelor cu finanțare

Acest plan identifică principalele angajamente în care ar trebui să se implice autoritățile, spre a sprijini instituția. Bibliotecile sprijină în mod activ punerea în aplicare a planului, în special cele două domenii cheie:

- Consolidarea de servicii suplimentare în bibliotecă și în alte instituții pentru a oferi servicii integrate cetățenilor
  - Creșterea nivelului de satisfacție a personalului, în special prin îmbunătățirea comunicării interne și a capacității de management
- Strategia culturală a municipiului Zalău și a județului Sălaj 2015-2020

O strategie de servicii culturale ar trebui dezvoltată, ca recunoaștere a importanței patrimoniului cultural local și județean, precum și a aspirațiilor oamenilor care trăiesc, lucrează sau se află în vizită la noi. Ea va trebui să reflecte punctele forte și calitățile județului, stabilind o direcție clară și ascendentă pentru viitorul cultural al acestuia. Strategia va putea identifica prioritățile pentru creșterea economică și îmbunătățirea serviciilor prin cooperare și parteneriat, va stabili direcțiile pentru luarea deciziilor și interacțiunea cu alți actori din mediul public, privat. Strategia de dezvoltare a Bibliotecii Județene Sălaj se va

racorda, în permanență, la Strategia culturală locală și județeană, precum și cu Strategia Națională a bibliotecilor publice din România.

➤ Biblioteca Viitorului

Amintim patru domenii prioritare de dezvoltare:

- Transformarea bibliotecii într-un centru al comunității
- Utilizarea tehnologiei digitale și mass-mediei creative
- Asigurarea faptului că bibliotecile sunt rezistente și durabile
- Dezvoltarea competențelor potrivite pentru personalul bibliotecilor

➤ Legislația privind egalitatea tuturor oamenilor:

<http://legislatie.resurse-pentru-democratie.org/drepturile-omului.php>

Pe scurt, cele care fac obiectul obligațiilor generale de egalitate se referă la:

- Eliminarea discriminării ilegale, a hărțuirii, victimizării și a altor comportamente interzise prin lege
- Asigurarea egalității de șanse între oameni care împărtășesc interese comune
- Dezvoltarea de relații armonioase între oameni care au caracteristici comune precum și între cei care sunt diferiți
- Accesul liber, neîngrădit și nediscriminatoriu la informație, educație, cunoaștere, cultură

Pentru a se conforma obligației generale de egalitate, o autoritate publică trebuie să țină seama de toate cele patru obiective. Obligația vizează aspecte legate de: vârstă, diverse dizabilități, orientare sexuală, sarcină și maternitate, etnie, religie etc.

➤ Lucrul eficient cu partenerii

Bibliotecile publice sălăjene, printr-o coordonare profesionistă din partea Bibliotecii Județene, sunt foarte active în dezvoltarea de parteneriate cu o varietate de organizații locale. O mare parte dintre aceste acorduri sunt informale, transformându-se în oportunități de a lucra împreună pentru a îndeplini obiective comune. Unele relații de parteneriat au rezultat în urma aplicării pentru finanțări de proiecte. Altele au apărut ca urmare a angajamentului de succes din partea bibliotecilor pentru a fi aproape de interesele comunității.

Cele 61 de biblioteci publice din județul Sălaj oferă, prin facilitățile și serviciile lor, oportunități excelente pentru activitatea de parteneriat în toate comunitățile. Primitoare, gratuite, cu o infrastructură bine dezvoltată la nivel de județ, bibliotecile colaborează cu autoritățile, sectorul public și cel privat pentru a obține rezultate precum:

- Maximizarea resurselor și dezvoltarea serviciilor avantajoase reciproc
- Sprijinirea unui stil de viață independent și reducerea gradului de izolare
- Facilitarea implicării utilizatorilor
- Coordonarea, diseminarea și promovarea informației în municipiu și județ

Biblioteca Județeană Sălaj va edita o broșură cu oferta de parteneriat: Împreună pentru o comunitate puternică! Vor fi prezentate facilități pentru organizații, grupuri comunitare și întreprinderi, spre a informa și încuraja și alte organizații să apeleze la bibliotecile publice pentru dezvoltarea și promovarea serviciilor acestora.

➤ Bibliotecile pot fi utilizate în orice moment

Bibliotecile pot fi folosite oricând, atât în timpul programului cât și în afara acestuia, adresându-se diverselor organizații:

- Organizații de consultanță și de dezvoltare a afacerilor
- Agenții de informare
- Servicii diverse: Servicii sociale pentru adulți, Servicii pentru copii și tineret, Servicii Democratice, Servicii de locuințe, Sănătate Publică ș.a.
- Organizații culturale și artistice
- Asociații comunitare
- Furnizori de servicii medicale
- Organizații de dezvoltare comunitară
- Grădinițe, școli, colegii, universități
- Alte organizații din comunitate

Rezumat al proiectelor în parteneriat propuse a se desfășura, pe lângă cele existente:

PROIECTE în parteneriat	TIPUL DE PARTENERIAT
Înainte de planificarea oricărei activități, vom avea în vedere:	
<p><b>ADVOCACY:</b> (pledoarie activă) pentru biblioteci puternice și comunități unite, stabilind: scopul, identitatea publicului țintă, înțelegerea și utilizarea percepției asupra bibliotecii, construirea parteneriatelor bibliotecii, elaborarea mesajelor de advocacy, povestea bibliotecii, relații cu mass media, crearea și gestionarea unei echipe de</p>	

PROIECTE în parteneriat	TIPUL DE PARTENERIAT
<p>advocacy, monitorizarea progreselor și succeselor</p> <p><i>Niciodată să nu vă îndoiiți că o mână de oameni în cunoștință de cauză și devotați pot schimba lumea; de fapt, numai ei o pot schimba. (Margaret Mead)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- mobilizarea comunității</li> <li>- lobby</li> <li>- marketing (nevoile oamenilor pot fi împlinite prin noi servicii de bibliotecă)</li> </ul> <p><b><u>STABILIREA PRIORITĂȚILOR</u></b></p> <p>Analiza percepțiilor asupra bibliotecii (metode și mijloace diverse pentru înțelegere)  Arborele relațiilor din comunitate (construirea și menținerea parteneriatelor)  Elaborarea și transmiterea unei povești a bibliotecii  Atragerea de resurse, posibili finanțatori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b><u>finanțatori instituționali</u></b> (organisme sau programe naționale sau internaționale care oferă fonduri, în urma aplicării unei cereri de finanțare)</li> <li>- <b><u>finanțatori guvernamentali</u></b> (organe de stat care au în subordine diverse instituții și care pot suplimenta sau alocă cheltuieli suplimentare în buget, în funcție de diverse contexte)</li> <li>- <b><u>sectorul de afaceri</u></b> (companii care pot decide, în funcție de strategia proprie sau interes, finanțarea sau susținerea unui program extern sau în parteneriat)</li> <li>- <b><u>persoane fizice</u></b>, care pot susține financiar sau nu cauze de care se simt atașați sau îi vizează în mod direct</li> <li>- sponsorizarea</li> </ul> <p><b>SERVICII DE BIBLIOTECĂ:</b></p>	
Noi puncte de lucru ale bibliotecii în mediul industrial și comercial	Dezvoltarea, implementarea, monitorizarea noului sistem de management al bibliotecii, furnizând acces mai larg la colecțiile, serviciile și activitățile bibliotecii
Program amplu de activități în parteneriat cu bibliotecile locale și autorități	Coordonare la nivel de județ și dezvoltarea de programe privind evenimentele naționale, județene, locale
Ofertă universală de informații și formare	Colaborare cu instituțiile și asociațiile biblioteconomice din țară pentru dezvoltarea

PROIECTE în parteneriat	TIPUL DE PARTENERIAT
	resurselor online de informații
<b>SERVICII PENTRU COPII ȘI TINERI:</b>	
Aproape de școală	Vizite cu clasa la bibliotecă. Vizite în unități școlare ale specialiștilor din partea secțiilor pentru copii pentru a încuraja lectura de la cea mai fragedă vârstă
Proiectul <i>Înscriere Automată</i> la bibliotecă	Scopul proiectului este acela de a înscrie automat fiecare copil la bibliotecă, odată cu înscrierea la grădiniță
Serviciul de mediere pentru elevi	Elevii cu probleme de comunicare să participe la consiliere în bibliotecă
Școala părinților Școala bunicilor	Dezvoltarea abilităților de comunicare și sprijin între generații
Serviciul de Joacă	Program de vară în parcuri
Grupuri de joacă și comunicare	Biblioteca va fi gazda de weekend a copiilor, oferindu-le posibilități diverse de relaxare
Proiectul Copilărie Timpurie	Gamă largă de activități organizate în bibliotecă
Scriem corect	Workshop - uri de scriere pentru copii și tineri cu vârsta cuprinsă între 7 și 18
Aventura Științei	Activități pentru copii și tineri
Arhiva Poeziilor	Organizarea unor competiții de recital de poezii pentru tineri
Pana fermecată	Activități de creație dedicate tinerilor
Planeta veseliei	Seri distractive pentru tineri
Serviciul de Ocupare al Forței de Muncă pentru Tineri	Organizarea de sesiuni informative pentru tineri în bibliotecă
<b>CITIRE ȘI SCRIERE:</b>	
Agenția de lectură	Prezentarea ofertei universale de titluri ale editurilor

PROIECTE în parteneriat	TIPUL DE PARTENERIAT
	din România Continuarea concursului <i>Maratonul Lecturii</i>
Parada editurilor	Ziua Mondială a Cărții Nocturna Bibliotecilor Întâlniri și discuții cu autori locali Primăvara Poeziei Workshop - uri de benzi desenate Cartea electronică
Sub același cer	Orașul citește - evenimente dedicate familiilor în fiecare an
Vocabularul la... purtător!	Organizarea de cursuri de scriere creativă, precum și alte evenimente literare
<b>ARTĂ ȘI CULTURĂ:</b>	
Photoshop în pași de dans	Dezvoltarea unui program mixt (fotografie, dans, scriere) pentru obținerea granturilor de finanțare
Cum gândim, ce ne dorim?!	Hartă interactivă a dorințelor pentru copii cu vârsta între 3-11 ani din 5 biblioteci județene
Vedete locale în devenire	Evenimente artistice pentru copii organizate pe platoul de marmură și în parc
<i>BiblioFEST</i>	Lansarea Festivalului Artistic al Tinerilor biblio-dependenți
<i>BiblioCARNAVAL</i>	Parada personajelor create de participanții la Cluburile de lectură din bibliotecă
Lecții de dans/Educație muzicală	Seri dansante la <i>MULTICENTER</i>
	Concursul Provocarea Verii
Sălajul în imagini noi	Dezvoltarea programului de adunare foto pentru promovarea municipiului și județului
Proiectul <i>Spune-ți părerea</i>	Consultare creativă pe tema activităților artistice din

<b>PROIECTE în parteneriat</b>	<b>TIPUL DE PARTENERIAT</b>
	bibliotecă
BiblioGHID Turistic	Turism – Biblioteca Județeană și bibliotecile publice reprezintă puncte de informare turistică
<b>INCLUZIUNE DIGITALĂ:</b>	
Incluziune digitală	Bibliotecile sunt în fruntea celor care dezvoltă și pun în aplicare activitățile digitale în municipiu și județ
Centrul de Formare pentru public	Bibliotecile sunt centre digitale care oferă acces la învățarea online
BaniIQ	Sesiuni de consiliere financiară
Ajută-mă să mă conectez cu partenerii	Consortiu între bibliotecile publice și mediul privat pentru a dezvolta servicii de asistență digitală pentru achizițiile publice
<b>SERVICII SOCIALE/ COMUNITARE:</b>	
Investește înțelept!	Oferirea de informații privind piața imobiliară
Servicii de asistență socială pentru adulți	Instruirea voluntarilor pentru a oferi consultanță
Servicii de informare pe probleme legislative	Sesiuni de consiliere sau consultanță
Loc de întâlnire și informare	Rezervarea periodică a Centrului de Formare pentru trainingul adulților cu dificultăți de învățare
After school	Rezolvarea temelor de casă la bibliotecă, cu sprijinul bibliotecarilor pentru copii și tineri cu dificultăți de învățare, fără posibilități materiale, cu părinții plecați la muncă în străinătate
<i>Nu știu nu există!</i>	Sesiuni de instruire la bibliotecă Training pentru personalul bibliotecii în acest sens
Proiecte organizate de Fundații umanitare	Proiecte de combatere a izolării sociale, de încurajare a oamenilor de implicare în activitățile comunității (grupuri de citire cu voce tare - pentru

PROIECTE în parteneriat	TIPUL DE PARTENERIAT
	persoanele cu deficiențe de vedere ș.a.)
Biblio - voluntarii	Servicii de lectură și sprijin de informare la domiciliu pentru persoane cu vârsta peste 70 ani
Centre de îngrijire	Bibliotecarii vor organiza activități cu implicarea pacienților centrelor
Fundații	Bibliotecile sunt parteneri importanți în furnizarea informațiilor cu privire la serviciile de asistență socială pentru adulți
Organizații comunitare	Dezvoltarea de servicii și facilități IT pentru familii și tineri
Alte organizații cu scop de instruire	Cursuri de învățare pentru adulți organizate în biblioteci pentru dezvoltarea competențelor IT, istorie locală ș.a.
Spitalul Județean de Urgență Sălaj, cabinetele medicilor de familie, cabinete private	Colecții de cărți și echipamente electronice se găsesc și în Biblioteca Spitalului, precum și la Centrul pentru Îngrijire și Recuperare <i>Acasă</i> , Centrul Social de Urgență Zalău ș.a. pentru a promova serviciile bibliotecii în comunitatea locală
<b>SĂNĂTATE:</b>	
<i>Cu capul în cărți!</i>	Inițiativa <i>Cărți pe rețetă</i> – expoziții și prezentări de cărți recomandate de medici pacienților cu probleme mentale
<i>Sănătate publică</i>	Parte din campania de promovare a cărților care îți schimbă starea de spirit și încurajează optimismul, prosperitatea
<i>Cărțile sănătății tale</i>	Bibliotecile oferă informații privind combaterea cancerului și a altor boli grave
La un <i>clich</i> de sănătate	Proiect pentru sprijinirea persoanelor în a primi informații legate de sănătate și servicii online
Biblioteca Medicală	Colaborarea cu medicii de diverse specializări pentru promovarea resurselor și activităților legate



PROIECTE în parteneriat	TIPUL DE PARTENERIAT
	de sănătate
<b>EDUCAȚIE:</b>	
Furnizori de educație pentru comunitate	O serie de facilități sunt disponibile pentru furnizorii de servicii de învățare pentru adulți, pentru organizarea cursurilor în biblioteci
Echipa de educație pentru comunitate	Efectuarea de vizite în cadrul grupurilor de adulți pentru promovarea serviciilor de bibliotecă
Cunoaștere fără limită de vârstă	Proiect de cercetare axat pe nevoile de învățare ale persoanelor în vârstă
Studentia în orașul nostru	Experiment de învățare la Biblioteca Județeană Activități artistice, educative, creative
Biblioteca te inspiră	Întâlniri în bibliotecă pentru a facilita accesul la materialele informative și de învățare
<b>EVOLUȚII ÎN BIBLIOTECĂ:</b>	
Servicii pentru tineri și copii	Selectare, sprijin în dezvoltarea aptitudinilor și talentelor, precum și monitorizarea evoluției
Dezvoltatori din sectorul privat	Bibliotecile vor fi implicate cu succes în proiecte de creație. Întâlniri periodice cu tineri scriitori, încurajând scrierea creativă în rândul copiilor și tinerilor
<i>Zâmbim altfel!</i>	Educație pentru sănătate dentară
<i>Raftul de urgență</i>	Înființarea în bibliotecă a colecției pentru informații de strictă necesitate
<i>Călătoria cărților</i>	Deschiderea altor biblioteci sătești
<b>EGALITATE:</b>	
<i>Lumina din noi</i> - îmbunătățirea accesului în bibliotecă pentru persoanele cu deficiențe de vedere	Multiplicarea inițiativei locale la nivel județean pentru a promova serviciile de bibliotecă în rândul persoanelor cu deficiențe de vedere
<i>Familia mea de limbă</i>	Evenimente dedicate latinității –

PROIECTE în parteneriat	TIPUL DE PARTENERIAT
<i>Nuanțe ale aceleiași culori-umanitatea</i>	Evenimente dedicate istoriei populației de alte naționalități
<i>Poți fi învingător!</i>	Proiect adresat persoanelor cu probleme speciale (droguri, Sida, alcool ș.a.)
<i>Biblioteca e a ta!</i>	Proiect de promovare și atragere spre paleta vastă de servicii și activități a categoriilor slab reprezentate.

Menționăm că la aceste propuneri se va adăuga, anual, CALENDARUL ACTIVITĂȚILOR CULTURALE, vom atașa la această propunere și Calendarul / 2015, iar pentru anii următori acesta se va întocmi până la finalul lunii noiembrie a fiecărui an, în parte. Prin propunerile făcute și punerea acestora în practică vom urmări să atingem obiectivul de societate *hiper - conectată*, construind împreună oportunități multiple de activități colective.

#### Cercetare și consultanță

Pregătirea pentru Proiectul managerial a inclus o analiză a rezultatelor din ultimii ani. Cercetarea periodică și detaliată a fost efectuată într-o serie de moduri precum:

- Sondaje în toate bibliotecile
  - Utilizatorii bibliotecilor, cuprinzând toate categoriile de vârstă și preocupări
  - Utilizatorii calculatoarelor bibliotecilor, de toate vârstele și interesele
  - Focus grupuri cu anumite grupuri țintă
  - Feedback de la evenimente și activități
  - Propuneri, reclamații și comentarii direct sau online
  - *Întreabă publicul!*

#### **Biblioteca Județeană Sălaj – realitate și perspectivă**

Biblioteca Județeană Sălaj, instituție care are rol de coordonare metodologică a bibliotecilor publice din județul Sălaj oferă servicii complete de bibliotecă tuturor celor care trăiesc, muncesc, studiază în municipiul Zalău și județul Sălaj sau celor care ne vizitează.

Există, pe lângă Biblioteca Județeană și filialele acesteia, alte 3 biblioteci orășenești, 57 de biblioteci comunale, având la rândul lor filiale, toate funcționând ca o rețea. În plus

există un Centru de Formare în cadrul Bibliotecii Județene, care oferă asistență și formare atât bibliotecarilor, cât și tuturor celor interesați de dezvoltare personală/profesională.

Biblioteca Județeană găzduiește o colecție de cărți rare, precum și colecții speciale. Pune la dispoziție, prin dotări și programe speciale, posibilitatea de a găsi răspuns la diverse probleme, celor care nu pot vizita o bibliotecă locală sau care doresc pur și simplu să acceseze informații online. Aceasta oferă acces gratuit la o gamă largă de cărți de referință și baze de date, inclusiv ziare, reviste, muzică, filme ș.a.

Bibliotecile publice din Sălaj oferă acces gratuit la calculatoare pentru toți utilizatorii.

Colecția de bază a Bibliotecii Județene Sălaj deține aprox. 300.000 volume carte, iar fiecare bibliotecă publică din județ are constituit propriul său fond de carte și alte documente specifice.

Biblioteca Județeană Sălaj are propriul catalog electronic, toate documentele putând fi regăsite aici din orice loc cu acces la internet:

<http://94.53.210.163:8084/opac>

Împrumutul publicațiilor și documentelor se realizează în regim automatizat. Programul special de bibliotecă este TinREAD.

În conformitate cu prevederile Legii Bibliotecilor, nr. 334/2002, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Biblioteca Județeană *I.S.Bădescu* - Sălaj are următoarele atribuții principale:

- a) să colecționeze toate categoriile de documente necesare organizării activității de informare documentare și de lectură la nivelul comunității județene și organizează Depozitul legal local de documente, potrivit legii;
- b) să coordoneze activitatea bibliotecilor publice de pe raza județului Sălaj, prin acțiuni specifice de îndrumare și de evaluare, prin proiecte, programe și activități culturale, precum și acțiuni de îndrumare profesională; asigură aplicarea unitară a normelor biblioteconomice și a legislației în domeniu și coordonarea aplicării strategiilor și programelor de automatizare a activităților și serviciilor acestor biblioteci;
- c) să elaboreze și editeze bibliografia locală curentă, materiale de îndrumare metodologică și alte publicații, să alcătuiască baze de date, să organizeze centre de informare comunitară, să coopereze cu autoritățile administrației publice locale, cu instituțiile responsabile, potrivit legii, și cu organismele neguvernamentale în realizarea obiectivelor educației permanente;
- d) să elaboreze norme privitoare la funcționarea bibliotecilor publice din orașele și comunele din județul Sălaj, precum și pentru organizarea de filiale specializate pentru copii, tineri și adulți, cu respectarea normelor emise de Biblioteca Națională a României.

Biblioteca Județeană Sălaj, raportându-ne la alte instituții de cultură din municipiu și județ, a cunoscut cea mai spectaculoasă evoluție, modernizând an de an servicii, secții, activități, colecții, deschizând 5 Filiale și 11 puncte de lucru în funcție de nevoile informaționale exprimate de comunitate. Personalul Bibliotecii Județene Sălaj este format, în primul rând, din specialiști, din diverse ramuri, spre a asigura caracterul enciclopedic al informațiilor care trebuie prelucrate și oferite publicului. După angajarea prin concurs, cei care nu au studii de specialitate în domeniul biblioteconomiei, educației permanente și informării, sunt propuși pentru perfecționare. Ne propunem continuarea dezvoltării

profesionale a resurselor umane, astfel încât, la interval de 2 ani de zile de la ultimul curs absolvit, să se asigure fondurile necesare participării la alte forme de pregătire. Numărul actual de specialiști este: 31 de bibliotecari la nivelul instituției județene și 65 în bibliotecile orășenești și comunale, servind nevoile de informare ale populației municipiului Zalău (53.308 locuitori) și județului Sălaj (217.895 de locuitori).

Biblioteca Județeană SĂLAJ funcționează în concordanță cu strategia culturală promovată de organele legiuitoare și executive ale statului, pe baza principiilor autonomiei, neangajării politice și al integrării culturii regionale și naționale în circuitul global de valori, astfel că:

- Biblioteca Județeană Sălaj este for metodic de îndrumare profesională pentru bibliotecile publice din județ; coordonează activitatea bibliotecilor publice locale prin acțiuni de îndrumare și evaluare, prin proiecte, programe și activități culturale;
- Biblioteca Județeană Sălaj îndeplinește și rol de bibliotecă municipală pentru municipiul Zalău. În exercitarea acestei atribuții poate fi finanțată și de către Consiliul Municipal Zalău, pe baza unor proiecte sau programe în folosul comunității locale;
- Biblioteca Județeană Sălaj îndeplinește și rol de Depozit legal al statului pentru județul Sălaj, ca urmare trebuie să primească gratuit de la agenții economici producători din județul Sălaj câte un exemplar din cărți, periodice și alte documente grafice și audiovizuale pe care aceștia le realizează, potrivit Legii nr. 111/1995 privind Depozitul legal de tipărituri, republicată;
- Biblioteca Județeană Sălaj servește interesele de informare, studiu, educație, lectură și recreere a utilizatorilor din municipiul Zalău și județul Sălaj, oferind acces liber, gratuit și nediscriminatoriu la informație prin baza de date și colecțiile proprii.

Coordonatele esențiale ale activității Bibliotecii Județene Sălaj sunt:

- a) achiziționarea unităților de bibliotecă în concordanță cu următoarele principii: asigurarea continuității colecțiilor; păstrarea caracterului enciclopedic; impunerea criteriului valoric și al actualității informației; menținerea echilibrului între cererea și oferta instituției;
- b) asigurarea unui mediu de învățare pentru toate resursele, prin oferta de educație continuă și prin realizarea unei atmosfere confortabile de studiu;
- c) îmbunătățirea relațiilor cu utilizatorii pe baza unui parteneriat activ între bibliotecar și utilizator;
- d) formarea și perfecționarea continuă a personalului de specialitate din rețeaua de biblioteci publice prin forme moderne, atractive;
- e) diversificarea ofertei culturale și satisfacerea cerințelor exprimate de membrii comunității prin organizarea manifestărilor culturale de valorificare a patrimoniului;
- f) susținerea unui dialog cultural de înaltă ținută între grupuri și indivizi în cadrul dezbaterilor, colocviilor, simpozioanelor, medalioanelor aniversare și comemorative organizate în scopul accentuării rolului bibliotecii ca spațiu al comunicării și socializării;

- g) proiectarea și derularea unor programe culturale care definesc biblioteca drept centru multicultural;
- h) sprijinirea bibliotecilor publice din județ privind achizițiile de cărți, cu accent pe cărțile valoroase din punct de vedere al interesului comunității locale și județene, valorificând scrierile autorilor sălăjeni;
- i) stabilirea relațiilor cu românii din diaspora prin deschiderea unor filiale și încheierea parteneriatelor culturale în țări precum Italia, Spania, Republica Moldova sau donarea de cărți în limba română acolo unde se găsesc spații pentru expunere;
- j) realizarea parteneriatului cultural-educational cu instituții de cultură și educație din municipiu și județ, precum și cu instituții din țară și din străinătate;
- k) mediatizarea permanentă a instituției în mass-media, chiar și prin emisiuni permanente.

În prezent Biblioteca Județeană Sălaj funcționează cu următoarele servicii:

Structura organizatorică și organizarea funcțională a bibliotecii se stabilește prin Organigramă, Stat de Funcții și Regulament de Organizare și Funcționare, care pot fi actualizate anual și se aprobă de Consiliul Județean Sălaj.

Ea cuprinde următoarele activități:

- a) completarea, evidența și prelucrarea colecțiilor, cercetarea și informarea bibliografică, colecții speciale, asistență de specialitate, depozite și legătorie;
- b) relații cu publicul
- c) financiar-contabilitate, administrativ-secretariat
- a. Serviciul: Comunicarea colecțiilor. Relații cu publicul. Activități culturale.**
- b. Biroul: Dezvoltare. Evidență. Prelucrarea colecțiilor. Informatizare.**
- c. Compartimentul Dezvoltare. Documentare. Promovare. (Asistență metodică. Informare bibliografică și documentare. Marketing).**
- d. Compartimentul financiar-contabil. Administrativ-întreținere. Atelier legătorie.**

Vom menține pentru perioada de management 2015 – 2018 actuala organizare, punând un mai mare accent pe **Compartimentul Metodic**, deoarece se constată nevoia unei implicări mai consistente în viața bibliotecilor publice ale județului. Vor fi organizate mai multe vizite la fiecare bibliotecă locală, bibliotecarii fiind sprijiniți și mai mult în organizarea evenimentelor culturale de amploare la nivelul fiecărei comunități. Lipsa personalului necesar, a făcut dificilă această activitate de bază a Bibliotecii Județene Sălaj.

Va fi reorganizată, de asemenea, activitatea de PR – Marketing. Se vor face modificări și completări în Fișa postului, repartizând sarcini și atribuții suplimentare, pentru ca imaginea instituției să fie îmbunătățită permanent, iar publicul să fie mult mai bine informat despre activitatea și oportunitățile oferite de Biblioteca Județeană Sălaj și bibliotecile publice din județ.

Cea mai mare parte a activității unei biblioteci publice este pusă la dispoziția comunității prin intermediul:

**Serviciului Comunicarea colecțiilor. Relații cu publicul. Activități culturale.**

În cadrul Bibliotecii Județene Sălaj acesta,

Cuprinde:

- Secția pentru adulți
- Secția pentru copii și Ludoteca
- Sala de lectură carte
- Sala de lectură periodice
- Secția Media
- Sala pentru acces gratuit la Internet
- Sala Scriitorilor Sălăjeni
- Sala pentru Activități Culturale
- Centrul de Formare al Bibliotecii Județene

precum și Filialele:

- Clubul Pensionarilor
- Spitalul Județean
- Centrul pentru Îngrijire și Recuperare Acasă
- Centrul Social
- *Silvania*
- Centrul *Tinerețe fără Bătrânețe* Zalău

Toată activitatea instituției este pusă în practică, de fapt, în primul rând prin intermediul secțiilor de relații cu publicul.

**Evoluția criteriilor de performanță ale conducerii instituției**

Nr.	Denumirea criteriilor de performanță	Date concrete		
		Anul 2011	Anul 2012	Anul 2013
1	Colecții (total volume înregistrate)	205.787	211.753	219.391
2	Total volume intrate	7663	7509	8256
3	Utilizatori înscriși	5745	6084	6310
4	Utilizatori activi	4200	4428	4746
5	Frecvență	81.263	89.396	118.780
6	Număr documente achiziționate	6827	6950	7499
7	Număr documente prelucrate	7663	7509	8256
8	Număr documente împrumutate	120.781	141.368	147.367

9	Activități culturale	181	219	267
10	Expoziții	274	272	287

Se observă o creștere semnificativă, anual, la fiecare criteriu de performanță.

Din anul 2015, după finalizarea acțiunilor de reorganizare a secțiilor de relații cu publicul, ne propunem diversificarea, creșterea numerică și calitativă a activităților educative și culturale, având convingerea că astfel va crește simțitor, an de an, numărul utilizatorilor instituției, iar frecvența la manifestări va fi tot mai mare.

Menționăm că în toate filialele și punctele de lucru în care Biblioteca Județeană Sălaj are activitate cu diverse categorii de public, prin intermediul proiectelor de dezvoltare ale instituției, au fost obținute echipamente moderne pentru accesul neîngrădit și nediscriminatoriu la informare, educație, cunoaștere, prin proiecte cu finanțare externă.

În următoarea perioadă ne propunem să continuăm evaluarea posibilităților de implicare și deschidere puncte de lucru sau filiale ale Bibliotecii Județene și în alte spații sau locații. De mare interes va fi găsirea unei soluții pentru deschiderea unei filiale în zona industrială, eventual printr-un parteneriat cu *TENARIS SILCOTUB* Zalău. Din interviurile realizate cu diverse persoane care lucrează în zona industrială am înțeles că ar fi de mare utilitatea ca, la ieșirea de la muncă, angajații să beneficieze de posibilitatea de a împrumuta documente necesare studiului din apropiere, mulți locuind la mare distanță de sediul bibliotecii sau filialele acesteia.

În realizarea obiectivelor și a proiectelor propuse vom pune mare accent pe resursele umane, observând cu bucurie că managementul a fost atent la încadrarea, prioritar, cu personal de specialitate:

Categoria de personal	2010	2011	2012	2013	2014
Personal de conducere	4	4	4	4	4
Personal de specialitate	25	21	20	20	24
Personal economic și administrativ	5	4	4	4	5
Personal întreținere	2	2	2	2	2
<b>TOTAL</b>	<b>34</b>	<b>31</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>35</b>

Pentru îndeplinirea misiunii sale Biblioteca Județeană Sălaj și-a organizat activitatea punând accent deosebit pe resursele umane, fără de interesul, profesionalismul și dăruirea acestora, nimic nu se poate realiza.

Colectivul instituției a fost selectat prin concurs, acordându-se o mare atenție competențelor individuale, în raport cu fișa fiecărui post, în parte.

Biblioteca Județeană Sălaj a funcționat cu un deficit de personal în perioada 2011 – 2014, din cauza imposibilității, din punct de vedere legislativ, de a organiza concurs în vederea ocupării posturilor unice, devenite vacante, din diverse motive.

Situația s-a îmbunătățit la finalul anului 2014, prin ocuparea posturilor vacante, în urma concursurilor organizate.

Pentru anul 2015 ne propunem menținerea Organigramei și a Statului de funcții în limita actuală, considerând că există resurse umane suficiente pentru buna funcționare a tuturor compartimentelor și serviciilor instituției.

În anii următori, analizând posibilitățile de dezvoltare, raportate la cele financiare și legislative în domeniul resurselor umane din biblioteci, vom încerca să mai solicităm alte posturi inexistente în acest moment: informatician, sociolog, psiholog, jurist ș.a. Vom acorda, de asemenea, o atenție aparte promovării personalului, motivând, astfel, performanța.

Buna organizare și luarea deciziilor vor fi, în continuare, analizate și discutate de manager, împreună cu membri **Consiliului de Administrație** al instituției.

Biblioteca Județeană Sălaj va continua activitatea științifică și cultural-educativă. Pentru punerea în practică a propunerilor din actualul proiect, vom analiza cu severitate componența **Consiliului Științific**, asigurându-ne de competența fiecărui membru, în parte, astfel încât să fie reprezentate toate compartimentele și serviciile cu rol în elaborarea strategiei culturale a instituției și adaptarea continuă la nevoile și oportunitățile vremurilor și comunității. Consiliul Științific va avea întâlniri lunare, sau și mai des, la propunerea unuia dintre membri sau ori de câte ori va apărea o problemă profesională care va necesita dezbateri.

Vom pune mare accent, de asemenea, pe formarea continuă a **echipei de proiecte**, din care vor face parte cei mai inovativi și competenți specialiști, aceștia fiind trimiși la perfecționare și schimb de experiență, spre a fi în măsură să sesizeze la timp posibilitățile oferite bibliotecilor publice, să pregătească și să depună la timp aplicații pentru finanțare, iar apoi să implementeze cu succes, împreună cu echipa, proiectele câștigătoare.

La nivelul rețelei de biblioteci publice din județul Sălaj, coordonate metodologic de Biblioteca Județeană, există probleme care trebuie rezolvate în următoarea perioadă de management, legate de personal:

- la Biblioteca Orășenească **Jibou** este necesară și urgentă reluarea discuțiilor cu autoritățile locale pentru angajarea unui bibliotecar (există un singur bibliotecar), postul a devenit vacant prin pensionare

- Biblioteci comunale unde nu există bibliotecar cu normă întreagă, sau atribuțiile de bibliotecă se regăsesc în sarcinile unor funcționari din cadrul Primăriilor

**Cuzăplac, Letca, Zalha, Sînmihaiu Almașului, Creaca, Măeriște.**

Vom insista pentru ca în fiecare bibliotecă publică să fie minim un bibliotecar, iar condițiile de funcționare să fie optime, asigurându-se dreptul legal și nediscriminatoriu la informare, educație, cunoaștere, dezvoltare.

## INDICATORI de PERFORMANȚĂ

Nu ne vom putea aprecia cu adevărat activitatea, dacă nu vom încerca să raportăm datele statistice ale instituției la alte biblioteci de același nivel, atât din România, cât și din alte țări ale lumii, în primul rând din Europa.

Se observă la nivel european că indicele de cuprindere la lectură a populației se situează la **9 %**, iar la nivel național – **10 %**.

Urmărind valoarea acestui indice la Biblioteca Județeană Sălaj observăm că în anul de referință 2013 indicele de lectură a depășit atât valoarea din România, cât și din Europa (**11,72%**), acest aspect dându-ne încrederea că dacă vom continua în anii următori calea inovației, a atenției sporite acordate nevoilor publicului, vom reuși să atragem spre biblioteci o parte tot mai însemnată a comunității.

Propunerea noastră de a consulta mult mai mult comunitatea, în legătură cu toate aspectele legate de activitatea Bibliotecii Județene Sălaj, precum și a bibliotecilor publice din județ, va avea ca prim impact creșterea credibilității și încrederii, iar rezultatele se vor materializa în participarea la oferta cultural-educativă a instituției și creșterea valorii indicatorilor de performanță.



**Indicatori de performanță realizați de Biblioteca Județeană în anul  
2013**

**CONTEXTUL BIBLIOTECII:**

1.	Cheltuieli curente din finanțare bugetară/capita	<b>22.98</b>	lei
2.	Cheltuieli curente din venituri proprii și alte venituri/capita	<b>1.29</b>	lei
3.	Cheltuieli pentru personal/capita	<b>16.2</b>	lei
4.	% Cheltuieli pentru personal	<b>70.47</b>	%
5.	Cheltuieli pentru achiziții din finanțare bugetară/capita	<b>3.32</b>	lei
6.	Cheltuieli pentru achiziții din venituri proprii și alte venituri/capita	<b>0.73</b>	lei
7.	% Cheltuieli pentru achiziții din finanțare bugetară	<b>14.48</b>	%
8.	% Cheltuieli pentru achiziții din venituri proprii și alte venituri	<b>56.42</b>	%
9.	Cheltuieli de capital/capita	<b>13.124</b>	lei

**PERSONALUL BIBLIOTECII:**

10.	Personal la 1000 de locuitori	<b>0.57</b>	angajați
11.	Nr. de locuitori/personal de specialitate	<b>2221</b>	loc.
12.	% Personal de specialitate	<b>80</b>	%

**COLECȚIILE BIBLIOTECII:**

13.	Documente în stoc/capita	<b>3.97</b>	doc.
14.	Documente achiziționate din finanțare bugetară/capita	<b>0.13</b>	doc.
15.	Cărți și periodice achiziționate din venituri proprii și alte venituri/capita	<b>0.01</b>	doc.
16.	Documente achiziționate la 1000 de locuitori	<b>140.86</b>	doc.
17.	Exemplare adăugate/titlu adăugat	<b>1.8</b>	doc.
18.	Rata de înnoire a stocului	<b>26</b>	ani

**UTILIZARE ȘI UTILIZATORI:**

19.	Utilizatori înscriși ca % din populație	<b>11.72</b>	%
20.	Utilizatori activi ca % din populație	<b>8.7</b>	%
21.	Cost/Utilizator activ	<b>392</b>	lei
22.	Documente împrumutate/capita	<b>2.65</b>	doc.
23.	Documente împrumutate/ utilizator activ	<b>31.92</b>	doc.
24.	Documente împrumutate/angajat	<b>5211</b>	doc.
25.	Documente împrumutate/vizită	<b>1.79</b>	doc.
26.	Vizite la bibliotecă/capita	<b>1.96</b>	vizite
27.	Vizite la bibliotecă/utilizator activ	<b>20.28</b>	vizite
28.	Cost/vizită	<b>14.47</b>	lei

Ne propunem creșterea valorilor indicilor de performanță, cu un procent de cel puțin 5% / an, în special la cap. **Utilizare și utilizatori**, toți ceilalți indicatori sprijinind, de fapt, frecvența!

## **Direcții principale pentru perioada următoare:**

### *La nivelul Bibliotecii Județene:*

STRATEGIA DE DEZVOLTARE a rețelei de biblioteci publice din județul Sălaj va cuprinde planuri de măsuri pe toate compartimentele: spații, dotări, resurse umane, activități și servicii, proiecte și parteneriate, colaborări ș.a.

Vom realiza ceea ce ne propunem, în măsura în care vom reuși să utilizăm la maxim atât personalul, cât și spațiile de care dispunem, raportându-ne în permanență la bugetul alocat și la posibilitățile de atragere a altor venituri.

### **Orientare spre nevoile informaționale și educative ale publicului**

Din discuțiile permanente cu publicul, dar și din exemplele de bune practici culese la schimbul de experiență din țară și străinătate, activitățile și serviciile bibliotecilor publice se vor organiza în raport cu nevoile comunității:

- Cursuri organizate la Centrul de Formare al instituției, pentru toate categoriile de public și pe tematici propuse de aceștia
- Programul activităților pentru public se va stabili anual/lunar/săptămânal și va avea adresabilitate spre toate categoriile de vârstă și interese; vom pregăti programe și activități inedite pentru copii, tineri, adulți, vârstnici, dar și pentru categorii defavorizate.
- Vom coordona și îndruma în continuare activitatea tuturor bibliotecilor publice (3 orașenești, 57 comunale) din județ, pregătind bibliotecarii să realizeze și singuri proiecte și parteneriate, care să-i ajute să rezolve problemele informaționale, culturale, educative ale fiecărei comunități, în parte.
- Activitatea Bibliotecii Județene Sălaj va fi orientată și în viitor spre economisirea fondurilor alocate și căutarea unor soluții de suplimentare a bugetului propriu, prin proiecte, parteneriate, sponsorizări, donații ș.a., multe dintre acestea în parteneriat local, județean, regional, național, utilizând și posibilitatea accesării unor proiecte prin intermediul și în colaborare cu Asociația *PRIETENII BIBLIOTECII* Zalău.

Respectarea legislației în ceea ce privește numărul posturilor de specialiști pentru a face față solicitărilor tuturor categoriilor de utilizatori reali sau potențiali, precum și reorganizarea activității tuturor secțiilor de relații cu publicul în spațiile modernizare ale clădirilor în care instituția își va desfășura activitatea sunt condiții esențiale pentru realizarea următoarelor puncte cuprinse în programul managerial:

1. Dezvoltarea și respectarea programului, în raport cu solicitările utilizatorilor, la Secțiile de relații cu publicul, Filiale și puncte de lucru
2. Finalizarea acțiunilor de modernizare și dotare cu rafturi metalice:
  - a. Reorganizarea tuturor secțiilor de relații cu publicul

b. Reamenajarea depozitelor de carte și a depozitului de presă

c. Inventarierea tuturor colecțiilor Bibliotecii Județene Sălaj

Termen: – 2015

3. Înființarea altor două filiale ale Bibliotecii Județene Sălaj

a. Filiala Dumbrava- Nord, într-un spațiu din zona Lic. Voievodul Gelu

Termen: - 2017

b. Filiala Zona industrială

Termen: 2016

4. Organizarea, amenajarea și dotarea unei săli speciale pentru activități și programe cultural-educative și recreere - *MULTICENTER*

Termen: 2015

5. Continuarea cercetării și documentării pentru dezvoltarea proiectului:

*MOȘTENIRE ȘI CUNOAȘTERE LOCALĂ*

Termen: permanent

6. Editarea Adendei la Dicționarul biobibliografic dedicat personalităților sălăjene

Termen: 2016

7 Continuarea editării Revistei de specialitate *I. D. E. I.* (Informare. Documentare. Educație. Implicare)

Termen: Anual

8. Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul privat și ONG-uri, prin proiecte în parteneriat cu Asociația *Prietenii Bibliotecii*, pentru atragerea de fonduri și susținerea în continuare a activității Bibliotecii Județene

Termen: permanent

9. Accesarea proiectelor cu finanțare europeană

Termen: în funcție de oportunitățile existente

10. Proiecte de amploare, în parteneriat cu alte instituții de cultură județene naționale și mondiale

Termen: la semnalele oferite de echipa de proiecte a BJ SJ sau a partenerilor

11. Continuarea donațiilor de carte pentru bibliotecile deschise românilor din Italia și finalizarea demersurilor pentru deschiderea și funcționarea altor Filiale acolo unde se va depista nevoia, eventual și în alte țări unde vom găsi parteneri

Termen: permanent

#### *LA NIVELUL REȚELEI JUDEȚENE DE BIBLIOTECI PUBLICE:*

1. Biblioteca publică din fiecare oraș sau comună va deveni un adevărat

##### *CENTRU DE INFORMARE, EDUCAȚIE, CUNOAȘTERE*

a. Biblioteca va fi păstrătoarea zestrei și moștenirii culturale a comunității

b. Bibliotecarul va fi persoana cea mai informată din comunitate, reușind să ofere sprijin în toate problemele legate de cunoaștere și surse informaționale

b.1- continuarea pregătirii profesionale a bibliotecarilor

b.2-convingerea autorităților de necesitatea prelungirii programului pentru public în biblioteci, prin suplimentarea posturilor de bibliotecar

b.3- atragerea spre biblioteci a specialiștilor în domeniul științei informării și biblioteconomiei

2. Continuarea cursurilor de alfabetizare IT oferite publicului, precum și dezvoltarea și livrarea altor cursuri de interes, în raport cu nevoile solicitanților

3. Crearea și dezvoltarea site-urilor proprii pentru fiecare bibliotecă din rețea

4. Promovarea imaginii locale pe site-ul bibliotecii, precum și prezentarea obiectivelor turistice din zonă și a specificului local

5. Implicarea bibliotecarilor în căutarea, selectarea și prezentarea în spațiul bibliotecilor a principalelor informații de interes pentru autorități și comunitate

6. Dezvoltarea parteneriatelor bibliotecilor publice cu mediul privat, în vederea atragerii de fonduri destinate dezvoltării colecțiilor proprii și îmbunătățirii permanente a condițiilor de funcționare

7. Insistența continuă pentru respectarea Legii Bibliotecilor de către autorități, cu prioritate: înnoirea colecțiilor, salarizarea personalului, susținerea abonamentelor și a plății utilităților, întreținerea și modernizarea spațiilor de funcționare, plata abonamentului la Internet și întreținerea calculatoarelor și echipamentelor

8. Înființarea în continuare de Filiale ale bibliotecilor publice orășenești și comunale, precum și dotarea acestora cu materiale informaționale și echipamente moderne

9. Redactarea Buletinului Informativ trimestrial: *BIBLIOSĂLAJ*

10. Introducerea documentelor multimedia în toate bibliotecile publice ale județului

11. Convingerea autorităților asupra necesității asigurării fondurilor necesare pregătirii profesionale continue a personalului bibliotecar

Am menționat anterior necesitatea reorganizării și intensificării activității Compartimentului Metodic, pentru a sprijini și mai mult activitatea bibliotecilor publice de pe raza județului Sălaj.

Vom organiza activități – model, în fiecare centru metodic, invitând bibliotecarii din zonă și dezbătând, prin activități practice, nevoia implicării cu mai multă dăruire și profesionalism, în educația și cultura comunităților locale, vor fi invitați și reprezentanți ai autorităților din zonă.

Repartiția comunelor va fi următoarea:

Centrul Metodic 1: CRIȘENI, DOBRIN, SĂLĂȚIG, CEHU SILVANIEI, BENESAT

Centrul Metodic 2: SOMEȘ ODORHEI, NĂPRADEA, JIBOU, BĂBENI, MIRȘID,  
CRISTOLȚ, SURDUC

Centrul Metodic 3: VÎRȘOLT, PERICEI, ȘIMLEU SILVANIEI, NUȘFALĂU  
MĂERIȘTE, CARASTELEC, CAMĂR

Centrul Metodic 4: HERECLEAN, SĂRMĂȘAG, COȘEI, CHIEȘD, ȘAMȘUD

Centrul Metodic 5: MESEȘENII DE JOS, CRASNA, HOROATU CRASNEI, CIZER  
BOGHIȘ: PLOPIȘ, VALCĂU DE JOS, SÎG, BĂNIȘOR

Centrul Metodic 6: AGRIJ, TREZNEA, BUCIUMI, ROMÂNAȘI, CREACA

Centrul Metodic 7: CUZĂPLAC, SÎNMIHAIU ALMAȘULUI, ZIMBOR, ALMAȘU,  
BĂLAN, FILDU DE JOS

Centrul Metodic 8: GÎRBOU, ILEANDA, POIANA BLENCHII, GÎLGĂU, RUS,  
LETCA, LOZNA, ȘIMIȘNA, ZALHA

Nr. crt.	<b>CENTRE METODICE SĂLAJ</b>	An	Trim.
1.	<b>Centrul Metodic 1/Centrul Metodic 3</b>	<b>2015/2017</b>	<b>I, III</b>
2.	<b>Centrul Metodic 2/Centrul Metodic 4</b>	<b>2015/2017</b>	<b>II, IV</b>
3	<b>Centrul Metodic 5/Centrul Metodic 7</b>	<b>2016/2018</b>	<b>I,III</b>
4.	<b>Centrul Metodic 6/Centrul Metodic 8</b>	<b>2016/2018</b>	<b>II, IV</b>
5.	<b>Schimb de experiență între Centre</b>	<b>Anual</b>	<b>III</b>
6.	<b>Centrul de Formare al BJ SJ</b>	<b>Anual</b>	<b>Progr.</b>
7.	<b>Manifestare culturală locală, cu participarea bibliotecarilor locali și a autorităților</b>	<b>Anual</b>	<b>Progr.</b>
8.	<b>Statistica de bibliotecă – Centralizare BJ SJ</b>	<b>Anual</b>	<b>Ian.</b>
9.	<b>Centrul de Formare al BJ SJ – cursuri de formare la cererea bibliotecarilor și prin testarea competențelor și nevoilor</b>	<b>Anual</b>	<b>Progr.</b>

**Periodic va avea loc schimb de experiență între Centre**

- **Biblioteca Județeană Sălaj**, ca instituție cu rol strategic în viața comunității județene, se va ocupa și în viitor să-și îndeplinească misiunea:
- satisfacerea intereselor de studiu, lectură, informare, documentare, educație, dezvoltare personală / profesională și recreere ale populației prin promovarea bunei informări și a cunoașterii în toate domeniile de interes.

**În acest sens:**

- Bibliotecile au un rol major în oferta locală, județeană și națională de informații, la care au acces, fără discriminare, toți cetățenii;
- Informația este un factor determinant în dezvoltarea științei, economiei și culturii, în păstrarea identității naționale;
- Bibliotecarii asigură asistență de specialitate oricărei persoane / organizații care dorește să facă o cercetare în scop personal, profesional, științific sau comercial;
- Bibliotecarii facilitează accesul la colecțiile bibliotecilor din România și oferă expertiză prin servicii integrate, care conduc la economie de timp și la creșterea independenței utilizatorului în procesul cunoașterii;

- Bibliotecarii accesează și alte surse de informare, interne și externe, promovează parteneriatul și colaborarea cu experți din toate domeniile cunoașterii;
- Biblioteca publică este sprijin real pentru dezvoltarea fiecărui membru al comunității.

#### **Valorile rețelei de biblioteci publice din Sălaj pe care le vom susține:**

- beneficiază de o forță de muncă flexibilă și specializată;
- toate bibliotecile publice din județul Sălaj sunt informatizate, conectate la Internet, beneficiind de acces nemijlocit și neîngrădit la informație, pe orice tip de suport;
- personalul din biblioteci a fost instruit în domeniul IT și inițiat în dezvoltarea noilor servicii de bibliotecă;
- dețin spații proprii care au fost renovate și modernizate
- dispune de un personal care respectă și promovează calitatea și valoarea;
- asigură un management de calitate;
- bibliotecile sunt deschise colaborării și parteneriatului;
- sunt frecventate de toate tipurile de utilizatori;

#### **Strategia de dezvoltare a bibliotecilor publice sălăjene își propune:**

- realizarea unui mediu informațional competitiv pentru utilizatori;
- realizarea bibliotecii digitale județene, ca parte a bibliotecii digitale naționale și europene;
- dezvoltarea și menținerea infrastructurii informatice;
- determinarea autorităților în a-și asuma un rol activ și în a integra bibliotecile în planurile lor strategice generale.

#### **Direcții strategice 2015 – 2018**

- extinderea serviciului tradițional de bibliotecă la media non-tipărită și exploatarea la maximum a facilităților oferite de tehnologia informațională;
- rolul bibliotecii ca centru local de promovare a tehnologiei informației furnizând acces la hardware și software, la rețele, oferind suport sub forma simplei instruirii pentru a transforma biblioteca într-un loc pentru studiu în și cu noile tehnologii;
- rolul bibliotecii publice ca producător de informație;
- îmbunătățirea nivelului de cunoștințe al utilizatorilor;
- continuarea dezvoltării unui mediu digital de căutare și de regăsire a informațiilor;
- dezvoltarea, diversificarea și conservarea colecțiilor de bibliotecă;
- calificarea și dezvoltarea de competențe necesare creșterii performanțelor personalului angajat în biblioteci;
- implementarea cercetării în domeniul biblioteconomic;
- garantarea sustenabilității financiare;
- biblioteca digitală;
- participarea la proiecte europene de amploare.

Biblioteca Județeană Sălaj va fi racordată la strategia și politicile naționale, redăm sinteza:

***Societatea informațională - politici de dezvoltare a acesteia;***

- ***Bibliotecile publice în contextul actual informațional și al viitorului apropiat:***



- acces neîngrădit al publicului la informații (terminale la care publicul are acces);
  - economie de personal și fonduri;
  - informare și documentare globală, rapidă și calitativ superioară;
  - utilizarea în bibliotecă și a altor categorii de informații, care acum nu fac obiectul activității de bibliotecă (ex. transferul de informații între diferite instituții, organizații și bibliotecă);
  - comunicarea facilă;
  - integrarea sistemelor informaționale automatizate ale bibliotecilor publice cu celelalte structuri (instituționale, educaționale, culturale etc.) informatizate;
  - facilitarea activității de cercetare prin creșterea gradului de accesibilitate la informații și în primul rând, prin scurtarea timpului de acces;
  - dezvoltarea rolului de protecție socială pe care îl au bibliotecile publice prin accesul liber al tuturor cetățenilor la tehnologia informațională (IT);
  - biblioteca publică - centru de dezvoltare economică;
  - centru pentru instruire permanentă.
- ***Noi servicii cuprinse în imaginea bibliotecii publice moderne:***
- accesul la cataloagele on line, OPAC;
  - accesul la materialele non-tipărite (împrumutul noilor media, stații de lucru multimedia în biblioteci, acces Internet etc.);
  - modalități de instruire, perfecționare și specializare (sesiuni de comunicări, ședințe de pregătire - introducere în utilizarea Windows, accesul la Internet, servicii Internet - , pregătire la distanță, etc.);
  - acces la distanță (cataloage, facilități de plată);
  - noi servicii de informare (informația comunitară - culturală, politică, socială -, piața forței de muncă, informații de afaceri, consultanță informațională extinsă - căutare, selecție);
  - servicii speciale (pentru categorii defavorizate - cu handicap vizual sau motoriu -, minorități culturale).
- ***Strategii pentru dezvoltarea bibliotecilor publice:***
- ✚ extinderea serviciului tradițional de bibliotecă la media non-tipărită și exploatarea la maximum a facilităților oferite de tehnologia informațională;
  - ✚ rolul bibliotecii ca centru local de promovare a tehnologiei informației furnizând acces la hardware și software, la rețele, oferind suport sub forma simplei instruiți pentru a transforma biblioteca într-un loc pentru studiu în și cu noile tehnologii;
  - ✚ rolul bibliotecii publice ca producător de informație.
2. ***Funcțiile de bază ale bibliotecilor publice în contextul actual (tendința occidentală):***
- centru cultural;
  - centru educațional și de studiu;
  - centru de informare generală;
  - centru social.
3. ***Bariere în dezvoltarea bibliotecilor publice:***
- Factori externi:
    - lipsa de claritate privind politica referitoare la bibliotecile publice;
    - lipsa unei politici privind cooperarea dintre bibliotecile publice și cele universitare;

- lipsa resurselor financiare pentru dezvoltarea tehnologiilor informaționale;
- lipsa suportului tehnic;
- nerezolvarea problemelor privitoare la dreptul de autor.
- Factori interni:
  - lipsa de abilități privind tehnicile de informare;
  - lipsa de pregătire;
  - nesiguranța privind strategia și soluțiile;
  - reticența cu care sunt primite noile tehnologii informaționale;
  - teama de schimbare;
  - lipsa de strategii manageriale, birocrăția, stagnarea din punct de vedere cultural.

Criteriile care determină ierarhizarea bibliotecilor publice:

1. dimensiunea colectivității servite;
2. dimensiunea colecțiilor;
3. cuprinderea teritorial-administrativă.
2. Nivelele de dotare bazate pe criteriile de ierarhizare:
  1. funcția bibliotecii publice în rețeaua națională a bibliotecilor publice depinde de sistemul de telecomunicații și poziția geografică;
  2. criterii cantitative privind dotarea;
  3. criterii calitative privind dotarea;
  4. etapizarea în timp a derulării programului.
3. Propunere privind încadrarea tuturor bibliotecilor publice în tabelul structural care are la bază toate criteriile și nivelele de dotare mai sus menționate.
2. **Modernizarea activităților specifice clasice**
  1. Achiziție;
  2. Evidență;
  3. Catalogare;
  4. Informare și documentare bibliografică;
    1. Bibliografia locală;
    2. Bibliografia tematică;
  5. circulația documentelor;
  6. management;
  7. contabilitate și gestiunea materialelor.
3. **Activități nou apărute**
  1. gestiunea rețelei locale (LAN);
  2. administrarea pachetelor de programe utilizate;
  3. gestiunea bazelor de date;
  4. proiectarea de aplicații locale;
  5. editarea de documente electronice;
  6. administrarea comunicațiilor;
  7. administrarea nodului Internet;
  8. Web-administrarea;
  9. proiectarea de servicii noi, integrate.

Managementul va urmări în permanență ca instituția să fie în topul bibliotecilor moderne.

## Evoluția situației principalilor indicatori economici ai instituției

În anul 2014 au fost prevăzuți și realizați indicatorii economici din tabelul de mai jos:

Nr.	Categorii	Prevăzut - lei	Realizat - lei
1	Venituri proprii (totalitatea surselor atrase)	15.000	33.043
2	Subvenții/alocații	1.462.910	1.462.910
3	Cheltuieli de întreținere	247.650	247.650
4	Cheltuieli de capital: investiții	25.180	25.180
5	Cheltuieli de personal	1.010.000	1.010.000
6	Cheltuieli achiziție documente	55.000	55.000
7	Obiecte inventar	140.080	140.080

Estimarea principalilor indicatori economici pentru perioada 2015 – 2018:

Nr.	Categorii	2015	2016	2017	2018
1	Venituri proprii (tot. surselor atrase)	15.000	20.000	25.000	30.000
2	Subvenții/alocații	1.659.000	1.630.000	1.601.000	1.606.000
3	Cheltuieli de întreținere	255.000	262.000	269.000	275.000
4	Cheltuieli de capital: investiții	100.000	50.000	50.000	50.000
5	Cheltuieli de personal	1.094.000	1.094.000	1.094.000	1.094.000
6	Cheltuieli achiziție documente	150.000	154.000	158.000	162.000
7	Obiecte de inventar	50.000	30.000	30.000	30.000
8	Alte cheltuieli – activități culturale	25.000	60.000	25.000	25.000

Previzionarea bugetară pentru perioada de management viitoare s-a realizat ținând seamă de procentele acceptate pentru majorări anuale, precum și în funcție de principalele nevoi pe care le considerăm, la acest moment, prioritare.

În anul 2014 a fost necesară suplimentarea bugetului acordat inițial instituției, datorită reorganizării secțiilor de relații cu publicul, în clădirea Transilvania. Acest proces va fi continuat și în anul 2015. Ne propunem rearanjarea colecțiilor, etajarea rafturilor, astfel încât să existe posibilitatea dezvoltării pe următorii 10 ani.

Considerăm, de asemenea, că după ce vor fi finalizate toate acțiunile de reorganizare și reamenajare a spațiilor și secțiilor Bibliotecii Județene, care de aproape 8 ani de zile a fost pusă în situația foarte dificilă de a nu dispune de sediu corespunzător nevoilor, mutând pe rând, de mai multe ori, în locuri diferite, toate bunurile și documentele din patrimoniu, să organizeze un eveniment de nivel național, respectiv Conferința Asociației Naționale a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România, programat de noi a se desfășura în anul 2016, eventual *BIBLIOPUBLICA*, în cadrul Săptămânii Naționale a Bibliotecilor (aprilie – mai).

Ne propunem continuarea implicării în proiecte diverse: proiecte cultural – educative, proiecte cu finanțare, încercând să aplicăm pentru fonduri dedicate dezvoltării, dotării, modernizării activității, continuarea formării resurselor umane și schimbul de bune practici, atât la nivel național, cât și mondial. Este foarte greu de estimat care vor fi posibilitățile implicării în proiecte în perioada 2015 – 2018, vom estima doar numărul aproximativ de proiecte posibile, pentru fiecare în parte fiind nevoie de stabilirea obiectivelor, dar și a costurilor.

Estimarea numărului de proiecte în care considerăm că se poate implica instituția:

An de referință	2015	2016	2017	2018
Proiecte mari	12	15	20	22
Proiecte medii	58	64	75	87
Proiecte mici	178	154	162	153
Parteneriate	35	43	50	55

Menționăm că estimarea se face în funcție de previziunile pe care le are managementul pentru perioada de referință, exprimându-ne și încrederea că situația financiară, precum și atragerea altor surse prin intermediul proiectelor cu finanțare, vor sprijini punerea în practică a acestui plan. Vom pune mare accent, în primul rând, pe calitatea proiectelor ce se vor desfășura, reducând costurile și apelând la resurse existente, sponsori, donații ș.a.

În cazul proiectelor cu finanțare, vom urmări ca în fiecare an să asigurăm procentul necesar cofinanțării, apelând la: cuprinderea în bugetul de venituri și cheltuieli, fondul de rezervă al Asociației *Prietenii Bibliotecii*, creșterea anuală a veniturilor proprii realizate, solicitare sponsorizări.

Pentru planul actual de management ne gândim și la câteva aspecte legate de buna funcționare a bibliotecii publice în comunitate, cum ar fi:

- va fi orientată spre servirea impecabilă a utilizatorilor
- se va strădui să fie indispensabilă comunității
- va tinde să-și mențină funcțiile și statutul profesional
- va fi bine dotată, informatizată și va continua dezvoltarea
- va fi disponibilă neîntrerupt
- va fi autonomă, independentă
- va avea un cuvânt de spus în tot ceea ce ține de dezvoltarea societății
- se va adapta în permanență la circumstanțele și nevoile socio-economice
- bibliotecarii vor deveni *tutori* în domeniul digital, pentru a proteja comunitățile și a oferi sprijin în selectarea informației
- bibliotecarii vor fi experți în căutarea WEB
- se vor îmbunătăți canalele prin care mesajul bibliotecii va ajunge la grupurile vizate
- se va crea o colecție de bune practici utilă tuturor bibliotecilor și bibliotecarilor
- bibliotecile vor deveni *comunități de arhivă* cu acces liber
- se vor dezvolta în permanență colecțiile de e-book, ziare și reviste online, precum și metadata
- va impune respect, apreciere și dragoste din partea comunității

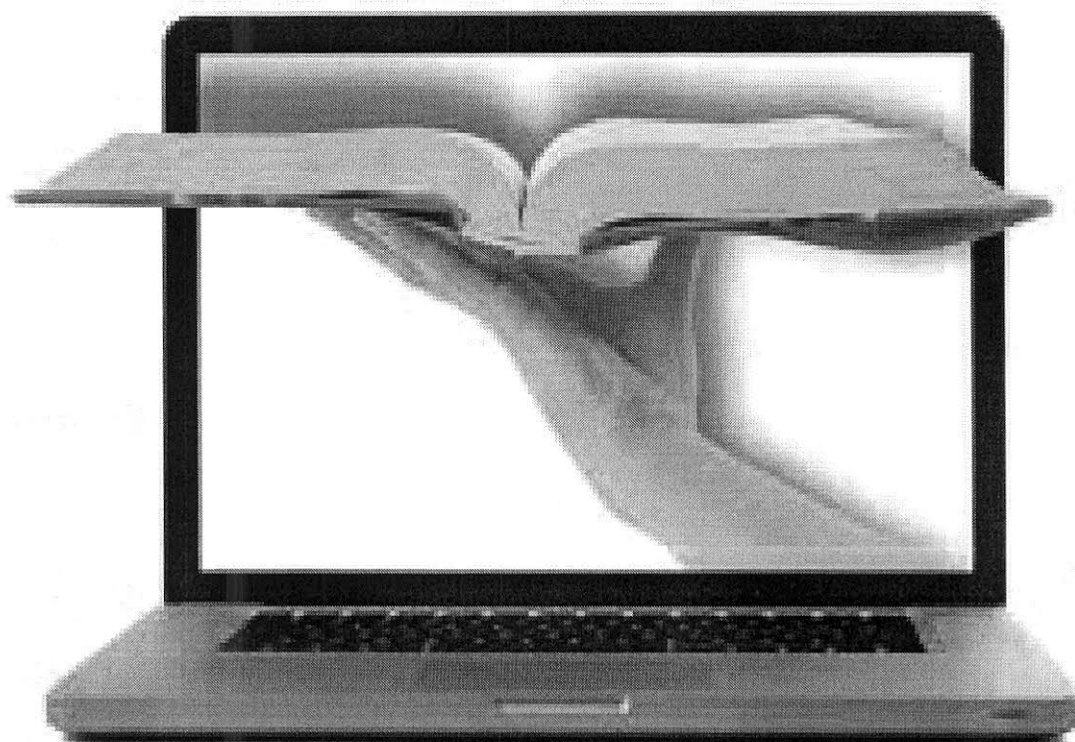
Cu toate studiile și analizele întreprinse pentru a redacta un proiect realist, trebuie să mărturisim că este destul de dificil de prevăzut cum vor arăta bibliotecile publice în viitor, observând spectaculoasele transformări ale acestor instituții în fiecare an.

Viitorul bibliotecarilor și al bibliotecilor publice va depinde, cu siguranță, de viteza cu care informația va ajunge până la cea din urmă persoană din societate. Acest lucru trebuie continuat și pregătit cu aceeași perseverență și în județul Sălaj.

## Evaluarea impactului

<b>Denumirea:</b>	Proiect managerial 2015-2018
<b>Echipa de conducere:</b>	Manager, Consiliul de Administrație, Consiliul Științific Reprezentant al Consiliului Județean Sălaj
<b>Rezumat:</b>	O mare parte din activitatea bibliotecilor publice sălăjene va fi axată pe combaterea inegalității informaționale, educaționale și promovarea coeziunii sociale. Proiectul propus evidențiază direcția și evoluția serviciilor de bibliotecă pentru copii și tineri, adulți, persoane în vârstă, persoane vulnerabile și cu handicap, grupuri comunitare specifice, întreaga comunitate sălăjeană, în ansamblul său. Proiectul este limitativ, adaptabil la toate schimbările ce vor interveni în domeniu, precum și la nevoile publicului, testate în permanență. Vom raporta nevoile de dezvoltare la posibilitățile financiare existente, căutând mereu suplimentarea acestora. Atât spațiile de funcționare, cât și resursele umane din biblioteci vor fi rearanjate, reinventate, spre a face față solicitărilor comunității.
<b>Rezumatul datelor relevante:</b>	Bibliotecile sunt foarte bine utilizate de cei care au nevoie de informare, educație permanentă, comunicare. Feedbackul prezintă nivelul ridicat al impactului pozitiv pe care îl au bibliotecile sălăjene asupra vieților oamenilor din municipiu și județ.
<b>Rezumatul consultării:</b>	Cercetarea periodică și detaliată va fi efectuată într-o serie de moduri precum: sondaje în toate bibliotecile, focus grupuri cu anumite grupuri țintă, feedback de la evenimente și activități, reclamații și comentarii de la utilizatorii reali sau potențiali ai Bibliotecii Județene și ai bibliotecilor publice sălăjene, raport al consiliului de consultare din partea comunității (propus spre înființare în acest proiect), interviuri periodice realizate de voluntarii bibliotecilor printre diverse categorii de public. Rezultatele activității bibliotecilor publice trebuie să se reflecte în schimbarea gândirii și a modului de viață al oamenilor. Vom adapta în permanență activități și servicii la nevoile constatate.

<b>Evaluarea de impact și acțiuni de follow-up</b>	Bibliotecile au un program de servicii și activități pentru promovarea în mod activ a egalității de șanse și a coeziunii sociale. Există un mare potențial pentru alți furnizori de servicii de a colabora cu Biblioteca Județeană Sălaj și bibliotecile publice din rețea pentru a avea un impact pozitiv asupra vieții oamenilor. Bibliotecile caută în permanență parteneriate cu aceștia pentru o utilizare optimă a resurselor limitate.
<b>Date de contact:</b>	Tel./Fax: 0260632007 Site: <a href="http://www.bjs.ro">www.bjs.ro</a>



## **EXPUNERE DE MOTIVE**

**la proiectul de hotărâre privind aprobarea rezultatului final al concursului de management organizat pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană "Ioniță Scipione Bădescu" Sălaj, numirea managerului, aprobarea planului de management și a duratei contractului de management**

În conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare, Consiliul Județean Sălaj a organizat concurs de management pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană "Ioniță Scipione Bădescu" Sălaj.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Sălaj nr. 136 din 28 noiembrie 2014, au fost aprobate caietul de obiective, regulamentul de organizare și desfășurare a concursului de management și au fost desemnați reprezentanții Consiliului Județean Sălaj în comisia de concurs și comisia de soluționare a contestațiilor pentru concursul de management organizat pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană "Ioniță Scipione Bădescu" Sălaj, concurs desfășurat potrivit regulamentului de concurs și anunțului dat publicității.

După finalizarea celor două etape ale concursului, analiza unicului plan de management, depus de către doamna Pop Florica, respectiv susținerea acestuia în cadrul unui interviu, acesta a fost declarat câștigător, potrivit procesului – verbal încheiat de către comisia de concurs.

Potrivit art. 20 alin. (5) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare, rezultatul final al concursului, planul de management câștigător și durata pentru care se va încheia contractul de management se aprobă prin hotărâre a Consiliului județean.

Conform art. 91 alin. (2) lit. e) din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare, numirea conducătorilor instituțiilor publice de interes județean se face prin hotărâre a Consiliului județean, câștigătorul acestuia și ordonatorul principal de credite având obligația de a negocia, potrivit art. 22, alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 189/2008, pe baza planului de management, clauzele contractului de management, acesta urmând a se încheia pe o perioadă determinată de trei ani, egală cu cea pentru care a fost aprobat planul de management.

Având în vedere cele expuse mai sus, în conformitate cu prevederile art. 97 alin. (1) din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare, propun aprobarea rezultatului final al concursului de management organizat pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană "Ioniță Scipione Bădescu" Sălaj, conform Anexei nr. 1 la proiectul de hotărâre, numirea doamnei **Pop Florica** în funcția de manager la Biblioteca Județeană "Ioniță Scipione Bădescu" Sălaj, aprobarea planului de management al acesteia conform Anexei nr. 2 la proiectul de hotărâre, și aprobarea perioadei pentru care se încheie contractul de management.

  
**PREȘEDINTE,**  
\*PREȘEDINTE\*  
**Tiberiu Marc**



**R O M Â N I A**  
**JUDEȚUL SĂLAJ**  
**CONSILIUL JUDEȚEAN**  
**Dirrecția juridică și administrație locală**  
**Nr. 724 din 22.01.2015**

## **RAPORT DE SPECIALITATE**

**la proiectul de hotărâre privind aprobarea rezultatului final al concursului de management organizat pentru ocuparea postului de manager la Biblioteca Județeană "Ioniță Scipione Bădescu" Sălaj, numirea managerului, aprobarea planului de management și a duratei contractului de management**

Văzând expunerea de motive a președintelui Consiliului Județean Sălaj, precum și prevederile actelor normative prezentate se constată că la elaborarea proiectului de hotărâre sunt respectate prevederile legale.

Având în vedere prevederile din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare, propunem aprobarea proiectului de hotărâre în forma prezentată.

\ **DIRECTOR EXECUTIV,**

  
**Pop Letiția**